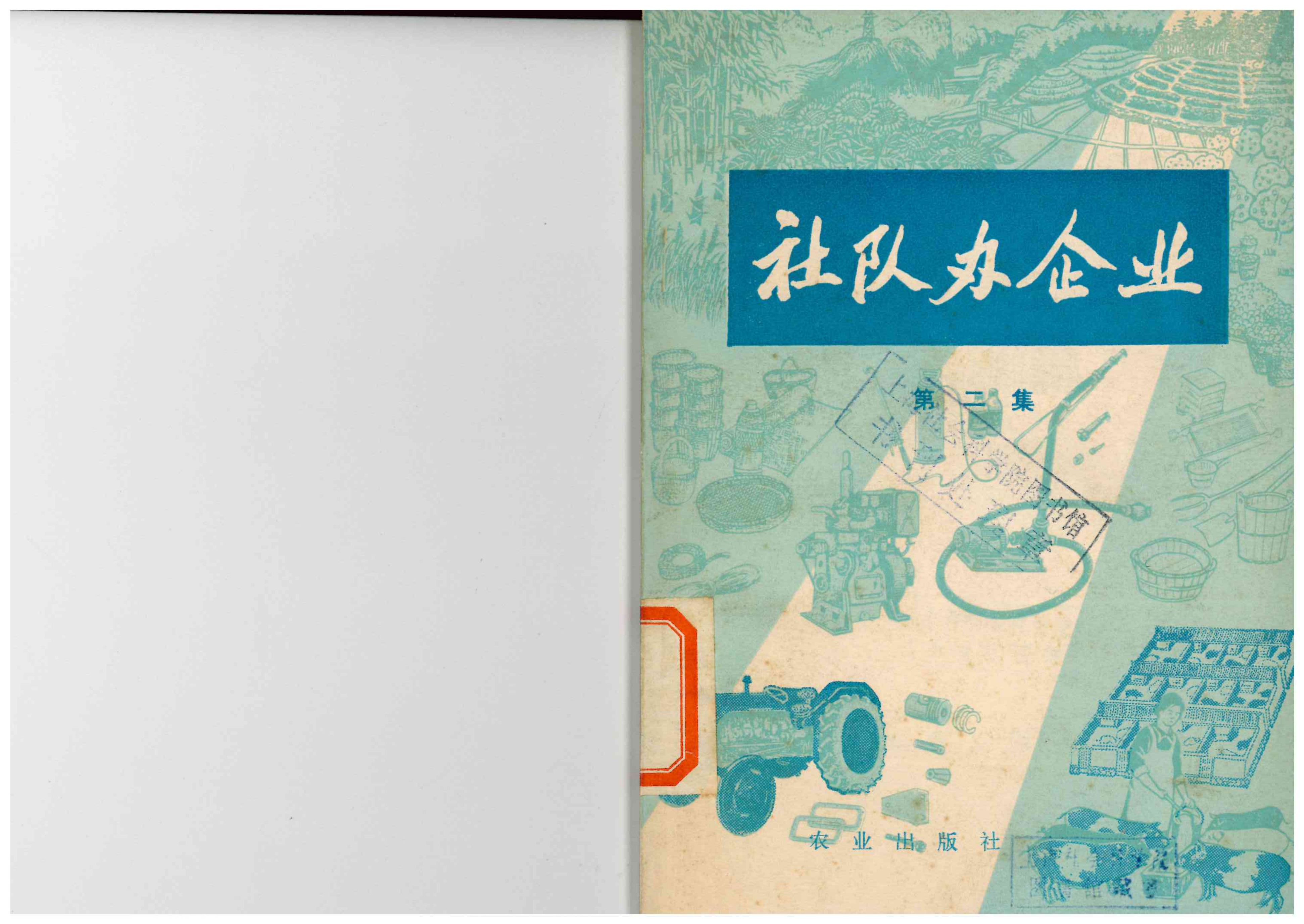

社队办企业
第二集
农业出版社

社队办企业

第二集

农林部人民公社企业局编

农业出版社

社队办企业

第二集

农林部人民公社企业局编

农业出版社出版　　新华书店北京发行所发行

农业出版社印刷厂印刷

787×1092毫米 32开本　4.125印张　83千字

1978年9月第1版　1978年9月北京第1次印刷

印数 1—85,120 册

统一书号 4144·274　　定价 0.30 元

（限国内发行）

目　　录

高举大寨红旗　大办公社企业

中共山西省昔阳县委员会

无产阶级文化大革命以来，昔阳全县二十万人民，在毛主席的革命路线指引下，高举毛主席亲自树立的大寨、大庆两面红旗，以阶级斗争为纲，坚持党的基本路线，坚持无产阶级专政下的继续革命，在轰轰烈烈的农业学大寨群众运动中，大办了公社企业。特别是在一九七五年全国农业学大寨会议期间，华主席亲自视察了昔阳的山山水水，视察了大寨、李家庄和风居公社的社办企业，极大地鼓舞了昔阳人民多快好省地发展社办企业的积极性。一九七六年，我县人民以英雄的大寨为榜样，通过同"四人帮"的坚决斗争，把建设高标准大寨县推向一个新阶段，公社企业也同时得到了很大的发展，全县二十个公社，四百一十一个大队，社社队队办企业，公社一级的企业单位发展到了一百四十五个，年产值达到了一千二百多万元，占社队企业总产值百分之七十，占人民公社工农业总收入百分之二十八。一九七七年，在华主席抓纲治国伟大战略决策指引下，公社企业大治快上，又出现了崭新的局面，全县社办企业总产值将达一千六百万元，比上年提高百分之二十七，占社队企业总产值百分之八十，约占人民公社工农业总收入百分之三十左右。

大寨公社的社办企业总产值将由一九七六年的三百万元增长到四百万元，占社队两级总收入的百分之六十以上，积累可达一百三十万元，全社每人平均一百元，给全县社办企业带了头，引了路，给我们树立了学习的榜样。李家庄公社的社办企业总产值也将由一九七六年的二百六十七万元增长到三百六十万元，平均日产值近万元。还有界都、洪水等五个公社的企业产值也将比一九七六年增长近一倍。

公社企业的发展，使公社集体经济逐步强大起来，有效地帮助穷队，促进了农业生产，支援了国家建设，加速了农业机械化的进程，它是建设高标准大寨县的一支生力军，是促进人民公社向高一级过渡的物质基础。正如伟大领袖和导师毛主席预见的那样："我们伟大的、光明灿烂的希望也就在这里。"

发展社办企业是农业学大寨运动的必然趋势

毛主席在人民公社诞生初期就指出："还是办人民公社好，它的好处是，可以把工、农、商、学、兵合在一起，便于领导。"

一九五八年伴随人民公社的诞生，我县办起公社企业二十五个，年产值十八万元，但由于刘少奇反革命修正主义路线的干扰破坏，这些企业纷纷下马，到一九六二年只剩下三个。无产阶级文化大革命彻底清算了刘少奇反革命修正主义路线，为开展农业学大寨运动，发展社办企业扫清了障碍，创造了条件。一九六七年，县革命委员会成立后立即作出开展农业学大寨运动的决定，向全县人民提出大干三五年，建成大寨县的宏伟目标，极大地调动了广大群众大干社会主义的积

极性。同时在声势浩大的学大寨运动中，广大干部和群众也逐步地认识到发展社办企业的重大意义。

一、大办公社企业是发展和改变农业生产条件的迫切需要。随着学大寨运动的深入发展，群众治山治水的规模越来越大，这样就出现了大规模农田基本建设与二三十户一个核算单位的矛盾，同时也出现了资金不足的困难。面对这种情况，我们一方面按照群众的要求，于一九六八年把小队核算过渡到大队核算；一方面充分利用大队核算的优越性积极发展社办企业，这样资金问题就得到了解决。比如学大寨运动开展后，有些跨大队跨公社的工程需要公社统一组织，有些穷队发展生产需要给予必要的支援，但是公社没有力量搞不成。又如为了搞综合治理坚持常年作战，公社组织起农田水利基本建设专业队，这是改造大自然，大干社会主义的新生事物，但它需要公社拿出资金支援。我们从现实生活中认识到：要深入开展农业学大寨，大搞治山治水，改变山河面貌，要搞好社会主义大农业，人民公社没有一定的物质基础是不行的，因此，必须大力兴办社队企业特别是兴办公社企业。

我们还看到，在学大寨运动中发展公社企业不仅有必要而且也有可能，就昔阳来说山连山水连水，都为兴办公社企业提供了有利条件。一九六七年大寨公社在虎头山上办起了全县第一个牧场。此后，大寨和风居公社分别治理松溪河和西会湾，各打坝造地数百亩，办起了全县第一批社办农场。就这样开发荒山办林场、办牧场，打坝造地建农场，象雨后春笋遍及全县二十个公社。在这些社办企业中出产品、出人才、出经验，有力地推动了农业学大寨运动。

在学大寨运动中，我们在全县范围内狠批了修正主义和资本主义倾向，把在外搞付业的劳力、马车、平车都收回来参加农业生产，发展社办企业，这样不仅堵住了资本主义的路，同时也壮大了集体经济，如果只堵资本主义的路，不迈社会主义的步，大队收入减少，群众会有意见。而且许多社队有矿藏资源，不发展社队企业，必然会重走歪门邪道。

学大寨以来，我县进行了大规模的农田水利基本建设，十年中完成了一万三千四百七十多项工程，总投资一亿四千多万元。这些工程所需要的建筑材料和设备，如石料、石灰、炸药、瓷管、绞车、拖车等大部是由社办企业供给的。社队企业积累的资金也大部用到了农田基本建设和购置农业机械方面。正是这样迅速地改变了昔阳的山河面貌和农业生产条件，进而取得了农业生产的高速度发展。十一年间全县粮食总产和亩产都比一九六六年增长了三倍多。一九七七年总产达到三亿三千万斤，亩产九百多斤，交售商品粮一亿二千万斤，为一九六六年全县总产量的百分之一百四十三，按农业人口计算每人平均售粮六百斤，比一九六六年每人平均增加了十六倍，超过历史最高水平。

二、大办公社企业是加速农业机械化的基本保证。随着农业生产向深度和广度进军，农业机械化问题也摆到重要的议事日程。这些年来，我县正是贯彻了农机制造以地方为主，农机产品以中小型为主，农机购买以集体经济为主的方针，才加速了农业机械化发展的进程。也就是说，实现农业机械化不能完全依赖国家，而要发挥人民公社的力量，靠社办企业来解决农业机械化所需的资金和修理问题。至一九七七年

全县农田、水利、农付产品加工等大中型机械达一万一千九百六十多台（部），机耕面积占到一半，机播面积也有四分之一，百分之六十五的水浇地是机电灌溉。从许多社队的实际情况看，社队企业发展快的地方，农业机械购买就多就快，修理使用就好就省。大寨公社就是采取自己制造和利用公社企业积累发展农业机械化的典型，全社在文化大革命前只有一台锅驼机，而现在已有机器一千四百多台，农用动力机械由十二马力增加到九千多马力，每人平均零点八马力，每亩耕地半马力。公社农机厂承担了全社农机的修理任务。这就彻底改变了过去“想机器、盼机器，来了机器买不起，买下机器愁修理”的局面。

从实现农业机械化的远景看，积极发展社办企业的任务就显得更为迫切，县委曾经粗略核算，全县基本实现农业机械化，大约需要五千五百万元，这既不能依赖国家，也不能单纯依靠农业积累，出路还在于大办公社企业，壮大公社经济。只有提高公社购买和修理农业机械的能力，才有多快好省地实现机械化的主动权。

革命导师马克思、恩格斯在《共产党宣言》中指出：“把农业同工业结合起来，促使城乡之间的差别逐步消灭”，恩格斯在《共产主义原理》一文中还说：“从事农业和工业劳动的将是同样的一些人，而不再是两个不同的阶级”。公社办工业，农村建工厂，大寨学大庆，不仅加速了农业机械化的进程，而且有利于把农业和工业结合，逐步实现公社工业化。我们搞社会主义工业化，就是要搞城乡结合、工农结合，就是走毛主席指引的“五·七”道路，逐步地把人民公社办成工、农、

商、学、兵五位一体的具有共产主义萌芽的基本单位。我们昔阳县在“以农业为基础、工业为主导”的发展国民经济总方针的指导下，积极发展了公社企业。一九七六年全县社办企业产值达一千二百多万元，占全县工业总产值的百分之三十六点五。

三、大办公社企业是发展和壮大公社经济的重要物质基础。毛主席教导我们：“由不完全的公社所有制走向完全的、单一的公社所有制，是一个把较穷的生产队提高到较富的生产队的生产水平的过程，又是一个扩大公社积累，发展公社的工业，实现农业机械化、电气化，实现公社工业化和国家工业化的过程”。① 建设高标准大寨县的一项重大任务是进一步提高人民公社的公有水平，我们在发展社队企业中，重点抓了社办企业的发展，就是要通过发展壮大公社一级经济，充分发挥人民公社“一大二公”的优越性，支持穷队发展生产，缩小穷富队的差别，为向完全的单一的公社所有制过渡创造条件。还在一九六七年的时候，陈永贵同志就对大寨公社党委同志们讲，人民公社“一大二公”，将来向完全的、单一的公社所有制过渡时也只能大队共公社的产，不能公社共大队的产。你们公社不创业，让人家共什么？要为人民公社创业，发挥“一大二公”的优越性！在这方面大寨大队作出了贡献。一九六七年他们把虎头山上开的五十亩土地和十四万株树交给公社，为公社开办牧场提供了条件。

---

① 转引自《彻底批判“四人帮” 掀起普及大寨县运动的新高潮》，载一九七六年十二月二十四日《人民日报》

在大寨大队的带领下，全县经过几年的准备工作，在政治思想，物质条件成熟的情况下，坚持自愿互利，等价交换的原则，有计划有步骤地把队办采矿业过渡到公社经营。在向高标准大寨县进军中，县委又提出发展社办企业，壮大公社集体经济，到一九八〇年，社有经济要占到本公社总收入的百分之五十以上，积极为大队向公社过渡创造条件。目标振奋人心，任务光荣艰巨。

发展社办企业必须以阶级斗争为纲，坚持社会主义方向

社队企业的发展和人民公社集体经济的巩固壮大，始终贯穿着两个阶级、两条道路的激烈斗争。抓住阶级斗争这个纲，社办企业才能沿着社会主义方向健康发展，不抓这个纲，社办企业就发展不起来，即使办起来，也会走向反面。我们在建设大寨县的过程中始终坚持了大批修正主义，大批资本主义，坚持了社会主义方向，从而收到了比较好的效果。

一、批判刘少奇、林彪、“四人帮”扼杀社队企业的修正主义路线，坚定不移地把社队企业办起来。对于社队企业这个社会主义的新生事物，修正主义的头子总是千方百计地妄图把它砍掉，加以扼杀，置于死地而后快。因此，社队企业发展的过程就是同修正主义斗争的过程。人民公社化初期，刘少奇为了把人民公社搞成“清水衙门”，首先是从社队企业开刀的。文化大革命一开始昔阳县通过批判刘少奇“三自一包”“四大自由”的修正主义路线和扼杀社队企业的罪行，刹住了一些社队“重付轻农”和付业单干的歪风，把外出的劳

力，车、马调回来，参加了农田基本建设和社队企业生产。可是，正当昔阳人民大干农田基本建设，大办社队企业初获成效的时候，有人攻击昔阳刮‘共产风’，想一早上进入共产主义。陈永贵同志旗帜鲜明地指出，大搞农田基本建设，办好公社企业，对全县人民有利，对社会主义有利。他带领县委进行了整风，响亮地提出了反右倾，鼓干劲的战斗口号，使全县农田基本建设和社队企业的发展出现了热气腾腾的新局面。

一九七六年以来，昔阳人民同修正主义、资本主义的斗争，集中表现为同“四人帮”的斗争。叛徒江青两次窜到大寨，妄图砍倒大寨红旗，说什么：搞生产听修正主义的话，‘大虎牧场’没有什么看头，真有把社队企业这一社会主义新生事物一把捏死之势。面对“四害”横行，我县人民以英雄的大寨人为榜样，同“四人帮”进行了针锋相对的斗争。大寨公社在斗争中使公社企业产值一年翻一番。我县人民在斗争中使全县社队企业大发展。以华主席为首的党中央在粉碎“四人帮”以后，昔阳县立即展开了揭批“四人帮”的人民战争。社队企业干部、群众大揭大批“四人帮”“三搞一篡”、“三反一砍”的罪行和在社队企业战线上的“三自一扼杀”(自找门路，自由挂钩，自由发展和扼杀社队企业)的罪行，广大干部和群众阶级斗争觉悟提得更高，斗志变得更猛，干劲鼓得更足。社队企业在建设高标准大寨县的进军中，步伐迈得更大。

二、批判资本主义倾向，坚持社会主义方向。办不办社队企业有路线斗争，办什么样的企业同样存在着激烈的路线斗争。主要表现在办社队企业是为农业生产服务，还是单纯为了赚钱？是把产供销纳入计划经济轨道，还是自找门路，

自由挂钩，自由发展？是坚持亦工亦农，缩小三大差别，还是实行高工资、高福利、高补贴，扩大差别？昔阳县委坚决按照毛主席、华主席指引的方向，不间断地批判修正主义，坚持社队企业主要为农业生产服务，为人民生活服务，有条件时也要为大工业服务，为出口服务的社会主义方向。对办企业过程中出现的偏离主要为农业生产服务，办厂为赚钱的倾向，进行了坚决的批判，并明确地提出，企业的方向对不对，主要看社会主义大农业上得快不快。在县委领导下，全县社社队队都搞大种、大养，农机修理和农付产品加工。二十个人民公社普遍办起农、林、牧场，农机修配厂、农机站。有条件的公社还办了煤矿，矾石厂，耐火材料厂和磷肥厂。为了办好社会主义大农业，企业不能单纯看赔钱不赔钱，有些直接为农业服务的企业赔钱也要办，资金靠有盈余的企业来补，这叫做以厂养厂，以厂促农。例如李家庄公社，急土壤缺磷之所急，一九七五年办起了年产二千吨的磷肥厂，虽然赔钱，但公社党委认为，不能单纯算企业的经济收入账，要算农业增产的政治账，这个公社生产磷肥不仅满足自己需要，还支援了兄弟社队。

坚持把产供销首先纳入县计划。社队企业发展起来之后，它的产供销要逐步纳入国家计划，首先要纳入县计划，这是批判“四人帮”鼓吹“三自”的一个重要措施，也是坚持社会主义方向的一个重要方面。比如社队企业生产青砖，既是建设工程的需要，又可增加社队收入，这样的企业是应该办的，但是，如果不把它纳入县计划，有些社队企业就不按计划和国家价格交售用料单位，而用这种产品来拉关系，或者

以物易物，或者提高运费，使计划内的重点工程得不到保证。为了批判这种资本主义倾向，县委一年要抓两三次青砖的生产和销售，并把它纳入了计划经济的轨道。为了发展社队企业，县委把它纳入了建设高标准大寨县的议事日程，并对发展项目和建设速度提出明确要求。社队企业供的问题主要是社办工业的钢材、生铁、木材和必要设备的供应问题，虽然目前缺口还较大，但要逐步由县统一供应，社队企业产品销售要纳入县有关渠道，不能自由销售。

坚持分配积累问题上的社会主义方向。为了缩小务工和务农社员之间的差别，我县社队企业的人员普遍实行队来队去，亦工亦农，农忙务农，农闲务工，一些公社企业还实行有原材料时做工，没原材料时种地的制度。有些人由于受资产阶级思想的影响，愿意拿工资，不愿挣工分，还错误地认为分给个人的少了。针对这一情况，县委明确指出，社办企业的分配不能有任何特殊，应该同大队一样，人员在厂里劳动评工，回队和社员一样参加分配，坚决不搞高工资、高工分、高奖励。为了发挥人民公社"一大二公"的优越性，一些企业搞得好，社有经济比较雄厚的公社，按所抽劳力付给从事社办企业的大队的报酬往往超过大队工分值标准，这多余部分实际是社办企业对生产大队的经济支援。

三、批判集体经济内部的资本主义倾向，坚持向高标准大寨县进军。在大寨县的建设中，县委提出必须把对资本主义的批判提高一步，就是说要向集体经济内部的资本主义倾向发动更猛烈的进攻。我们认为，资本主义并不是仅仅表现在个人搞投机倒把，贪污盗窃上，而是在集体经济内部，同

样存在着集体资本主义，这个资本主义很容易骗人，因为它挂着"集体经济"的招牌，打着社会主义的旗号。在几年的整党整风中，县委针对这些社办企业自找门路、自由挂钩、自由发展，挣钱越多越好，丢了主要为农业服务的资本主义倾向，开展了"一批二反三整顿"。就是以大寨大队为榜样，大揭大批"四人帮"，反对集体经济内部的资本主义倾向，反对右倾保守思想。整顿思想、整顿作风、整顿管理，进一步端正了社会主义方向。

发展社办企业必须坚持自力更生，艰苦奋斗的革命精神

发展社办企业走什么道路？在这个问题上的斗争也是相当激烈的。有些同志一说办企业，总想搞得大一些、洋一些、阔一些。没有资金，就想向大队调点、向上要点。陈永贵同志及时地指示我们，我们不走老路，要走新路；不走邪路，要走正路；办公社企业，一不向下搞平调，二不伸手向上要。我们有劳动力，有资源，因为人有一双手，我们要靠人创造财富。因此，我们在兴办公社企业中，始终坚持土法上马，反对贪大求洋；坚持勤俭节约，反对铺张浪费；坚持依靠群众，反对关门办厂。高举大寨、大庆红旗，坚定不移地走自力更生，艰苦奋斗的道路，使社办企业由小到大健康地发展起来。

坚持自力更生，首先就要有大寨人、大庆人"敢把困难脚下踩"的气魄，充分发挥人的主观能动性，"有条件要上，没有条件创造条件也要上"。艰苦创业，苦干实干。

大寨公社创办大虎牧场，就是在公社经济还是空架子的

情况下，没有石头自己打，没有砖瓦、石灰自己烧，没有木料，公社书记亲自带领公社干部、职工和教员一百多人到十多里外的蒙山砍运，靠着一颗红心两只手，艰苦奋斗干起来的。二十四眼石窑洞，五十多间畜圈，满打满算只花了七千多元。

界都公社要说条件，两边是石头山，中间是干河滩，“山上没棒棒（木材），地下没矿藏”。他们面对现实，真心实意学大寨，组织群众大会战，打坝治河，垫滩造地，先办起千亩农场。他们又组织三个木工、两个铁匠，修起一盘烘炉，白天搞农机具修理，晚上建厂房，自打石头自烧砖，没有檩椽自己砍，硬是在乱石滚滚的河滩上建起了农机修配厂，并创建了铸钢车间，承担了近五十种农机配件的精密铸造任务。实践证明，这样发展起来的企业生命力最强，前途远大。

坚持自力更生，就要因陋就简，先易后难，由小到大，逐步发展。各公社的农机修配厂，多数是由烘炉起家的，大寨、城关、李家庄、皋落、界都、冶头、杜庄、丁峪等公社都是这样。以城关公社农机修配厂为例，这个厂，厂地原来是一片灰渣坡，瓦渣堆，开始建厂，公社只抽了九个人，回家吃饭，工具自带，建起了一盘烘炉，搞起了农机具修理。后来他们又从县办农机厂买了一台破车床，靠着九颗红心九双手，把它修复转动起来。没有技术，他们派出去、请进来，虚心求教，干中学、学中干，不断提高。十年后的今天，这个厂面貌大变，企业人员达到九十九人，大中型设备二十多台，固定资产三十六万元，年产值四十三万元，能自制脱粒、破冻、刨茬、绞车、水泵等十几种农用机械，并可以承担汽车、拖拉机的大修任务。城关农机修配厂所走过的道路，就是我县社办企

业所走道路的缩影。我们认为，土打土闹，由小到大，由土到洋是社办企业发展的方向。贪大求洋不是创业者的本色。

坚持自力更生还必须因地制宜，立足于本地的资源和条件。但有人讲：“社队企业要大上，还得依靠黑、白、黄（煤炭、石灰、硫黄）。”要按这种思想，我县多数公社的社办企业都发展不起来，因为全县二十个公社，只有八个公社有“黑、白、黄”。我们说，社办企业要大上，关键看你想不想，是真想还是假想。如果你真想，没有“黑、白、黄”，还有别的条件可以利用；如果你不想，有“黑、白、黄”也看不见，不愿干。皋落公社的地下没矿藏，可是他们办起了农场、林场、养鹿、农机修配四个厂（场），目前还筹建一座中药厂。他们充分利用自己多山的特点，大量种、采中草药，全公社药材种植面积已扩大到二千亩。东北的人参、云南的天麻、四川的贝母都在这里落了户。他们办农场、林场、农机厂、中药加工厂等都很有成效。簸箕洼大队是一个一百二十户的小村，组织了一个十八人的林药专业队，七年中种、采中草药材二十四万五千斤，交售给国家二十三万一千七百斤。近三年来，每年的药材收入都在三万元以上，每人平均六十多元，相当于一九六六年全大队的总收入。所以，我们说，有地下资源当然是好事，但没有地下资源总归有别的条件，同样可以大办社队企业，而且完全能够办得很好。我们是马列主义者，我们办事情当然要讲条件，但不能唯条件论。正如大寨人所说：“条件好可以充分利用，条件劣可以创造条件”。关键看你是否因地制宜，千方百计，挖掘了潜力。

总之，要坚持自力更生，就要贯彻总路线精神，解放思

想，敢想敢干，穷干、苦干、大干、巧干。社会主义的大业是创出来的，干出来的，不是等出来的，看出来的。如果这也不可能，那也办不到，到头来必然一事无成。现在，我们的社队企业发展了，日子比过去好过了，一些人就表现大手大脚，财大气粗，说什么“家业大了，浪费点没啥”，“吃吃喝喝算不了什么”。因此，我们在批“四害”，开展基本路线教育中，同时批判了铺张浪费等不正之风，保证了企业始终贯彻勤俭办社的方针。事实上，我们的社队企业还在发展中，生产能力还不高，许多行业还主要靠手工操作，所以没有艰苦奋斗的精神是不行的，还必须自力更生搞好技术革新和技术革命，即使将来生产力发展了，也还是要艰苦奋斗，这个传家宝，任何时候也不能丢。

发展社办企业，关键在于加强党的领导

发展社办企业，是建设高标准大寨县的一个组成部分。要把这一伟大的事业不断地推向前进，关键在于加强党的领导。而对待社队企业这一新生事物，各级领导的认识和态度如何，又是直接关系到它的发展和壮大。我们认为，要加强党的领导，首先要端正县社两级党委的思想政治路线，认真解决一些同志怕搞社队企业影响农业生产的糊涂思想；解决一些同志认为只要把大队的经济搞上去就行了，有没有公社企业影响不大的错误思想。同时要解除“唯条件论”对一些同志思想的束缚，批判一些同志怕困难，不愿意搞的懒汉懦夫世界观。县委通过组织大家认真学习毛主席和华主席关于发展社队企业的重要指示，总结、宣传大寨公社、李家庄公社发展社办企业，壮大人民公社集体经济的典型经验，逐步懂得了发展社队企业同农业学大寨运动互相促进的辩证关系。认识到办好人民公社，高速度地发展农业，有个真想假想的问题，如果真想办好人民公社，发展农业生产，就要同时发展社办企业。实践证明，只要党委重视，发展社办企业并不难。洪水公社过去社办企业只有一个半人，一九七四年秋，公社党委在陈永贵同志和县委的帮助下，提高了认识，在一个半月内，就因地制宜办起了砖瓦、农机、农场、煤矿、矾石厂等社办企业，人员增加到二百多人，一九七五年公社企业收入达十一万元，一九七六年增加到四十三万元，一九七七年又猛增到八十万元。一年胜八年，三年增七倍。这一事实充分说明了社办企业要发展，党委领导是关键。

其次，要加强企业领导班子的建设。一个单位领导班子的状况如何，直接关系到无产阶级专政的任务能否落实到基层。因此，县委特别注重加强企业领导班子建设。县、社党委不仅在学大寨第一线抽调了一批经过锻炼和考验的大队党员骨干，充实到企业领导岗位上，建立和健全了企业的党团支部和行政领导班子，并以大寨为榜样，坚持长年整党整风，用革命统帅生产。而且强调企业领导班子的成员都必须参加体力劳动，坚持实行“三同”，带领群众批修正主义，斗资本主义，大干社会主义，积极开展社会主义劳动竞赛。一代亦工亦农、有社会主义觉悟和有文化技术的新型农民队伍已经和正在茁壮成长起来。

三是社办企业既然是新生事物，在它的发展过程中，必然会遇到许多新问题，所以领导必须引起足够的重视。就我

们昔阳来说，县委是十分重视研究社办企业在发展过程中的困难和问题的，总是采取满腔热情的态度给予帮助解决，坚决反对冷嘲热讽泼冷水。特别是由于产供销还没有完全纳入国家计划，比较容易出现资本主义倾向时，就更需要加强领导，不能因为怕出问题就不去发展社办企业。我们的态度是，积极发展，加强领导，加强管理，坚持正确的方向和路线，同修正主义斗，同资本主义斗，认真解决各项具体问题。

四是社队企业涉及面广，政策性强，不是单靠那一个业务部门能够管好的。因此必须在党的一元化领导下，把它作为建设高标准大寨县的主要内容来抓，而且还组织各行各业为社办企业提供条件，帮助解决具体困难，积极支援社办企业的发展。

为了加强领导，县、社还建立了社队企业管理机构，县里有社队企业局，各公社普遍成立了企业领导小组和办公室。县委由一名副书记分管，公社也有一名副书记、副主任或党委成员专管。公社专管企业的领导同志，常年蹲在企业，把方向，管路线，抓革命，促生产，保证了社办企业的健康发展。

一九七八年是英明领袖华主席提出抓纲治国三年大见成效的重要一年。在新的一年里，我们一定要更高地举起毛主席的伟大旗帜，遵循党的十一大路线，打好揭批“四人帮”的第三战役，深入开展学大寨、学大庆的群众运动。继续坚持大批资本主义，大干社会主义，狠抓大种大养，搞好农机修配，肥料，原材料和轻工企业，决心把薄弱环节抓上去。使我县社队企业，特别是公社企业再来一个更大的发展，为建设高标准大寨县做出新的贡献。

尽快把伟大的光明灿烂的希望变为现实

中共山西省昔阳县大寨公社委员会

社队企业是社会主义的新生事物。早在一九五九年人民公社刚诞生时，毛主席就把社办企业这一社会主义的新生事物誉为我们伟大的、光明灿烂的希望。一九七五年华主席在全国农业学大寨会议上发出了“社队企业更快更好地发展”的伟大号召，并亲自视察了我们公社的社办企业，给我社的广大干部和群众增添了无比的力量，我们的一切成就都是在毛主席和华主席的领导下取得的。

我们公社大办公社企业是从一九六七年在虎头山创办“大虎牧场”开始的。十年来，我们抓住根本学大寨，革命生产大变样，公社经济大发展。现在公社已拥有牧场、农场、农机修造厂、农机站、汽车队、耐火材料厂、矾石厂、石灰厂、煤矿、糠醛厂等十多个企业，总共二十多个项目。一九七七年社办企业总产值四百万元，比一九七六年增长近一百万元，占到社队总收入的百分之六十多，全公社每人平均积累一百一十多元，企业固定资产超过六百一十万元。

兴办公社企业，是一个发展公社工业，实现公社工业化

的过程，它的发展为加速农业“四化”，促进农业生产的发展，做出了贡献。近六年全社的粮食生产大幅度增长，一九七七年粮食亩产由一九六六年的三百一十八斤提高到一千一百五十多斤，总产由五百七十八万斤提高到两千零五十八万斤。

兴办公社企业，进一步挖掘了当地的人力、物力资源，支援了国家建设，增加了出口贸易。我们公社铝矾土、石灰石、煤的资源比较丰富，公社在以农业为基础和不破坏国家矿藏资源的前提下，有计划地开发这些资源，为支援大工业提供了原料。

兴办公社企业，使公社集体经济迅速壮大，为有效地帮助穷队赶上富队，缩小穷富队之间的差别，为过渡到完全的、单一的公社所有制创造条件。文化大革命前，我社穷富队之间的粮食亩产、每人平均收入、劳动工分值等相差都在一倍以上。一九七七年，全社十九个大队粮食亩产都达到了千斤以上，口粮标准都在五百斤以上，工分值都在一元以上，穷队与富队之间的差别逐年缩小，队与队之间发展大体趋于平衡。

兴办公社企业，使我们公社和大庆油田建设工农结合，城乡结合，有利生产，方便生活的新型矿区一样，也展示了兼有工农结合，城乡结合的社会主义新农村的壮丽前景。目前，我们公社除了从事社办企业的五百多社员外，还通过公社的“五·七”农大、农机校，为各大队培养具有一定技术水平的人材四百多名，现在全社各种机械的操作人员就有七百多人，这是一支亦工亦农、又红又专的新型的贫下中农队伍，

是一代工农结合，体力劳动和脑力劳动结合的新型农民。

兴办公社企业，最根本的就是要高举毛主席的伟大旗帜，抓住根本学大寨，这样才能实现发展社办企业的高速度，为尽快地把毛主席预言的：我们伟大的光明灿烂的希望，变为现实打下坚实的基础。

学大寨，胸怀共产主义大目标

伟大的领袖和导师毛主席曾经指出：“我们的方向，应该逐步地有秩序地把工（工业）、农（农业）、商（交换）、学（文化教育）、兵（民兵，即全民武装）组成一个大公社，从而构成为我国社会的基本单位。”毛主席的这一指示，深刻地体现了共产主义的远大理想，为人民公社制度的进一步发展指明了前进的方向。但是一九五八年人民公社化时期诞生的社队企业，在刘少奇下马风的摧残下，被扼杀在摇篮里。直到一九六六年，我们公社仍是几个干部几张桌的“空架子”。

文化大革命中批判了刘少奇的反革命修正主义路线，农业学大寨运动才轰轰烈烈地开展了起来，大大地解放了生产力，并促使我们在一九六七年把生产队核算过渡到大队核算。其实，农业学大寨运动所引起的变化比人们预想的要深刻得多、广泛得多。面对人民公社仍是“空架子”，不适应农业生产发展要求的尖锐问题，陈永贵同志热情地引导我们重温毛主席关于人民公社的重要指示，并语重心长地说，人民公社一大二公，将来向完全的、单一的公社所有制过渡时也只能是大队共公社的产，不能公社共大队的产。你们公社不创业让人家共什么？要为人民公社创业，发挥一大二公的

优越性！陈永贵同志的话给公社党委很大启发，使我们认识到，大力发展公社企业，壮大公社经济，不仅是解决当前生产问题的急需，更是促使人民公社制度进一步发展的重要物质基础。我们应该象大寨大队那样，胸怀共产主义大目标，走一步，看两步，心里想着第三步，为实现共产主义远大理想艰苦奋斗不停步。

大寨大队为发展公社经济做出了重大贡献，一九六七年他们把虎头山上开的五十亩地和十四万株树交给了公社，为公社开办牧场提供了条件。就在这一年，公社在虎头山建起了牧场，这是一个创业场，是一个样板场，它告诉我们，只要有为社会主义创业，为共产主义奠基的革命精神，在荒山秃岭上，也可以办起公社企业。我们也就是靠这种精神，在松溪河的千亩乱石滩上办起了公社农场，随后，公社农机厂、耐火材料厂等企业也相继办起来了。

毛主席说："由不完全的公社所有制走向完全的、单一的公社所有制，是一个把较穷的生产队提高到较富的生产队的生产水平的过程，又是一个扩大公社的积累，发展公社的工业，实现农业机械化、电气化，实现公社工业化和国家工业化的过程。"从一九六七年到一九七二年，公社企业从无到有发展起来，开始初具规模。但是，如何通过发展公社企业，把较穷的生产队提高到较富的生产队的水平，从而为向完全的、单一的公社所有制过渡创造条件，又是一个十分重要的课题。那时，除大寨大队外，九个有矿藏资源的大队都对采矿业投以大量的人力、物力、财力，这不仅影响农业生产，而且还带来了一系列问题：由于大队规模小，人力和经济力量有限，

不仅使资源得不到充分利用，而且还扩大了有资源的大队和没有资源的大队之间的差别，不利于将来向公社所有制过渡。为了解决这个问题，公社党委从一九七二年起，对大队采矿业加强了领导，在社有经济壮大，物质条件成熟的一九七五年，公社党委在做好政治思想工作的基础上，按等价交换的原则，对大队采矿企业的投资、设备进行折价，付给现金。并通过适当提高返队工资，使大队经济收入不减少的情况下，将大队采矿企业收归公社统一经营。

采矿业由公社统一经营的好处是：一、大队干部可以集中精力抓好农业；二、穷富队之间的差别在逐渐缩小；三、为公社企业由低级、分散向高级、集中的方向发展提供了条件，有利于工业合理布局，有利于形成公社工业化的体系；四、使公社经济强大起来，为在将来实现完全的、单一的公社所有制逐步创造条件。在这个问题上，盲目急躁不行，消极坐等也不行，必须胸怀远大目标，积极创造条件。

学大寨，坚持批修正主义斗资本主义

要高速度地发展公社企业，必须象大寨那样，坚持大批修正主义，大批资本主义，坚持打好批修斗资的进攻战。

文化大革命初期，我们批判了刘少奇反革命修正主义办企业的路线，公社企业从无到有发展起来。一九七二年以后，我们又以大寨为榜样，同林彪的反革命修正主义路线进行了坚决的斗争，进一步巩固和发展了社办企业这一新生事物。特别是最近几年，"四人帮"疯狂地反对大寨经验，诬蔑"大批促大干，大干促大变"是"唯生产力论"，"大干快上"是

“反动口号”。叛徒江青窜到大寨，妄图砍倒大寨红旗，并诬蔑公社企业“这有什么看头？上当了！上当了！”他们的罪恶目的，就是要颠覆无产阶级专政，复辟资本主义。因此，我们同“四人帮”斗，同一切修正主义斗，也始终是围绕走社会主义道路还是走资本主义道路这个焦点展开的。几年来，我们主要抓了以下几点。

一是坚持围绕农业办企业，反对脱离农业办企业。社办企业朝什么方向发展，是坚持以粮为纲，还是以钱为纲？是围绕农业办企业，还是单纯地为了抓钱办企业？开始，有的人认为，社办企业就是为了赚钱，不赚钱发展企业干啥。因此，有的人对建农机厂不感兴趣，因为这是赔钱买卖，主张办个烧饼加工厂，理由是这种厂本小，利大，见效快。能这样吗？不能！因为我们感到，办公社企业，目的是为了促进农业生产，巩固和壮大集体经济，不是单纯地为了赚钱。要算帐，首先应该算社会主义政治帐，算支援农业生产，巩固集体经济的大帐，而后才能算挣钱和赔钱的经济帐。因此，我们没有办烧饼厂，而是农业需要什么就办什么厂。比如，农田基本建设需要石灰，我们就办石灰厂；兴修水利需要陶瓷水管，我们就办耐火材料厂；农机具需要维修，我们就办农机修配厂。只要对农业有利，即使赔钱也要干。我们的农机站就是一个赔钱单位。因为拖拉机、推土机成年累月支援各大队农田基本建设，有时连维修费也收不回来。但我们觉得，这样做既帮助了生产大队改变生产条件，发展生产，又减少了生产大队的开支，实际上等于公社直接从经济上支援了生产大队。从长远来说，也就是增加了公社的收入。这样

做，生产条件改变了，实现农业机械化步子加快了，农业生产发展了，都是为从大队核算过渡到公社核算创造条件。所有这些都是大帐。办公社企业，首先得把这笔帐算清。为此，几年来，我们坚持围绕农业办企业，在大力提倡“三种、四办、十二养”（三种是：种树、种药材、种油料；四办是：办醋房、办酱房、办粉房、办编织场；十二养是：养猪、马、牛、羊、鹿、鸡、鸭、鹅、蜂、兔、蚕、鱼）的同时，又新建了一座糠醛厂和一座中型煤矿，特别是办糠醛厂，产品能出口，留下的渣又是好肥料，可以直接促进粮食增产。

二是坚持从社会主义道上创财富，反对从资本主义道上抓现钱。办公社企业，必须坚决反对以钱为纲的修正主义路线，但毕竟还是要讲效率，讲经济核算，为集体积累资金的。象前面所说的，农机站、农机修配厂等，都是为农业赔钱，但还得从物质上支援农业，这就必须有一些企业获得一定的利润。可是，钱从那条道上挣？也就是说从社会主义道上积累，还是从资本主义道上挣钱？这是个大是大非问题。我们体会到，公社企业必须围绕农业来办，这是方向。但是，围绕农业办起来的厂子，并不等于就能坚持为农业服务的方向。我们公社的石灰厂，办厂的方向很明确，就是为农田水利基本建设和修建新农村服务的。可是，厂里有的人，为了多挣钱，不等石灰烧熟就卖给了大队，有时还不够秤。这不仅直接影响了农田水利基本建设工程的质量，而且在群众中造成了极坏的影响。在企业整顿中，我们就抓住石灰厂这个典型，发动社办企业的干部群众，重新学习大寨精神，对社办企业内部的资本主义倾向一条一条地进行分析批判。通过

分析批判，使大家认识到，打着为集体的旗号搞唯利是图，损人利己，表面上为集体赚了钱，实际上赚的是资本主义道上的钱。从而分清了路线是非，石灰厂的负责人多次在大会上做检讨，并发动群众订支农计划，同时大搞技术革新，改革了石灰窑，提高了生产效率，一九七六年为公社积累了十七万元。实践使我们认识到，办公社企业和国营企业一样，必须有一定的利润，否则，社办企业很难发展，更谈不上为农业积累资金。但绝不能搞利润挂帅，应该在国家计划指导下，根据社会主义原则搞积累。

三是坚持把资金用在发展农业上，反对把钱花在歪门邪道上。经过几年的斗争和努力，我们公社企业的规模越来越大，为集体积累的资金也越来越多。但围绕钱往那里用的问题，斗争也很激烈。比如，在生产发展，收入增多的情况下，有的大队财大气粗，非生产性的投资不断扩大，有的搞生产不注意经济核算，还有的出现了多分配少积累的不良现象。为了解决这些问题，我们以大寨为榜样，在进行艰苦奋斗，自力更生精神教育的同时，积极采取措施，把资金集中用在支援农业上。几年来，我们公社企业始终坚持生产有计划，开支有预算，审批有制度，能少花的少花，能不花的不花，不浪费一分钱，一点物；坚持先建厂房后建宿舍，不能随便拿企业的收入搞公社修建和其它生活性投资；坚持有钱花在发展生产上，花在改变生产条件上。直到现在，矾石厂、耐火材料厂、石灰厂的人员，还住在附近生产大队的民房里。而这些单位的生产比建厂时都提高了几倍。这样，不仅有力地支援了农业生产，也相应地增加了公社的公共积累。现在，

全社的公共积累已达一千三百万元。十九个生产大队，没有一个大队向国家贷款，全部依靠社队集体的力量，改了天，换了地，发展了“四化”，加快了发展社会主义大农业的步伐。

学大寨，坚持自力更生，艰苦创业

办公社企业，是坚持自力更生，艰苦创业，还是向上伸手要，向下搞平调？开始办企业时，有人看到公社是个空架子，白手起家，困难很大，曾想向大队调点。陈永贵同志及时指出，我们不走老路，要走新路，不走邪路，要走正路，办公社企业，一不向下搞平调，二不伸手向上要，我们有劳动力，有资源，因为人有一双手，我们要靠人创造财富。我们办企业就是本着这种精神，坚持自力更生，反对依赖思想；坚持土法上马，反对贪大求洋；坚持勤俭节约，反对铺张浪费；坚持依靠群众，反对关门办厂，选择了一条从垦荒建厂，大种大养入手，走自力更生，艰苦创业，土生土长，由土到洋，自己武装自己的道路。

一九六七年在虎头山上创办大虎牧场时，困难多得很。盖畜圈没有石头，我们就自己打；没有砖和石灰我们就自己烧；没有木料，公社书记就带领公社干部、职工和教员一百多人到十里外的蒙山砍运。这样，经过半年的艰苦努力，在山顶上修起二十四眼石窑洞，盖下五十多间畜圈，满打满算只花了七千多元。一九七〇年冬，公社党委又集中全社一百五十个劳力在松溪河苦战一冬春，打坝四千五百米，造地四百多亩，办起公社农场。几年来，农场的干部社员，坚持勤

俭节约，开展以农为主，多种经营，除培育良种外，还养猪、养鸡，加工淀粉和醋，每年为公社收入三万多元。

农、牧两场的兴建，为公社用什么精神发展企业打开了路子。一九七〇年冬办农机修配厂，是九个青年起家，开始用的弹簧锤是借的，然后用牧场的积累买了些简陋设备；没有技术派出去学，请进来教，在干中不断提高。修配厂的五间房和五眼窑洞全是工人利用下班时间修盖的，连工料费在内只花了一百四十多元。这个厂就是靠这种自力更生的革命精神，逐步发展到现在这样具有一定的机械化水平。年产值已达九十万元的公社耐火材料厂，原是在一九七一年冬借款千元起家的。建厂后，他们用自己的积累，由小到大，由土到洋，逐步发展到现在的规模和水平。

经过几年的艰苦奋斗，社办企业迅速地发展起来。到一九七七年，企业单位增加到十多个，企业的规模扩大了近三倍，年产值达到四百万元，积累资金达到一百多万元。在收入增加，条件改变以后，有的人摆排场，讲阔气，产生了贪大求洋的思想；有的人产生了家大业大，浪费点没啥的思想；有的人不愿意出大力，流大汗，继续艰苦奋斗了。条件好了，还要不要辛勤劳动？收入多了，还要不要勤俭节约？我们组织广大职工认真学习大庆、大寨的创业精神，尤其学习他们生产条件改变以后坚持继续革命的经验。在揭批“四人帮”的斗争中，联系实际，批判了“收入多了不大干，生活富了不勤俭”的思想。批判了化公为私，损公肥己的资本主义倾向，从而为继续坚持自力更生，艰苦奋斗的精神扫除了障碍，振奋了企业职工的革命精神。几年来，矾石厂的收入一直名

列前茅。但是，收入多了，他们没有图享受，讲条件，职工仍然住民房，生产仍然以人工劳动为主。他们更没有躺在成绩上坐享其成，反而艰苦奋斗的劲头更足了。一九七七年，他们发动群众，开展社会主义劳动竞赛，夏顶烈日，冬冒严寒，大干了再大干，又迈出了大步，一年收入增加了二十多万元。

社办企业发展起来后，困难也是常有的。但是我们认为有困难，有斗争是好事，而不是坏事，它可以考验我们的立场、意志、智慧、干劲和作风，它可以逼着我们去动脑筋想办法，发动群众去克服困难。一九七六年，小煤矿出了几起事故，生产条件被破坏，人们的积极性下降了，结果一年赔了四万元。在困难面前，我们不灰心，不退却，而是发动群众迎着困难上，顶着风浪行。实践证明，只要发动了群众，腰杆就硬了，办法就有了，少投资少花钱也能办大事。煤矿职工在克服困难的斗争中，创造了“一省、两多、四少、八利用”的新套套。一省是省炸药。过去每出一吨煤要用炸药一斤四两，现在稳定在四点五两上。两多是多流汗，多出炭。炸药用得少了，职工就得多出力、多流汗，出炭也就多了，过去，出炭率为百分之十二，现在提高到百分之二十五。四少是雷管用得少，导火线用得少，坑木用得少，事故也出得少。一年多来没有出现大小事故。八利用是废带重用，内带补用，回木再用，刀闸翻用，断绳接用，钻杆调用，灯口焊用，一人两用。这样，减少了开支上万元，由亏转盈，年积累增长为四万七千元。

自力更生，艰苦奋斗换来了收入大增加，开支大减少，

更重要的是教育了干部群众。使企业职工富日子当穷日子过，从我社的一万口人想到全世界，从当前想到了四个现代化的实现。

学大寨，加强企业管理

随着学大寨运动的不断深入，公社企业的规模、经营项目和生产技术水平不断地扩大和提高。在这种情况下，如果企业管理工作跟不上，势必影响企业的健康发展，甚至会使企业走偏了方向。因此，抓好企业管理是发展公社企业一项非常重要的工作。

伟大领袖和导师毛主席指出："管理也是社教"。"四人帮"对抗毛主席的指示，鼓吹"制度无用论"，一抓管理便给扣上"管、卡、压"的大帽子，用心极其险恶。我们在实际工作中根本不理"四人帮"鼓吹的那一套，我们认为，企业不抓管理，哪能有计划、有秩序地进行生产？于是，我们按照大寨、大庆的经验，狠抓领导班子、企业队伍的革命化建设和企业管理的整顿，把大寨的一心为公劳动的管理制度和大庆的七项经营管理制度，八项经济技术指标等一整套成功的办法，应用到社办企业中来。一九七七年我们总结以往的经验，结合我社的特点，制定了"五定一奖"的管理办法。

"五定"是：公社对每个企业实行定投工、定投资、定产值、定销售、定利润。"一奖"就是按照"五定"指标，在超额完成的那部分中提取百分之八进行奖励。有奖就有惩，多奖少惩。对于没有完成"五定"任务的，要在欠产部分中惩处百分之三。

为了保证"五定一奖"管理办法的落实，我们发扬党的密切联系群众的优良作风，放手发动群众，人人参加管理，出主意，想办法，完成各项任务。如农机站为了完成"五定"任务，他们不吃"和和饭"，实行单车核算。避免了"重主机、轻配件，重使用、轻保养"的现象，机械的完好率、出勤率和生产效率大大提高了，从而完成或超额完成了"五定"任务。又如矾石厂为了完成"五定"任务，开展了"对手赛"、"夺红旗"的社会主义劳动竞赛。这就形成了先进促后进，后进赶先进，上游不自满，中游心不安，下游拼命赶的你追我赶的新局面。

为了保证"五定一奖"管理办法的落实，我们采取了勤检查，细总结，树干的，促看的，批绊的，整乱的，不断进行企业整顿，不断地从潜力里面挖潜力。在社会主义劳动竞赛中，实行一月一小评，一季一大评，年终一总评的评比制度。围绕"五定"问题进行了"五比五看"：比政治思想，看方向路线；比团结战斗，看发扬风格；比革命干劲，看生产效率；比生产成本，看贡献大小；比业务技术，看产品质量。通过"五比五看"，抓典型，树样板，整个企业学有榜样，赶有目标，人心越来越齐，劲头越来越足，气魄越来越大，革命生产突飞猛进地向前发展。

"五定一奖"的办法执行后，以岗位责任制为中心的七项管理制度和八项经济指标，从公社企业领导组，到每个企业、车间、班组和个人，都落到了实处。从一九七七年的实践看，"五定一奖"是符合现阶段生产发展水平和人们的觉悟程度，它有利于调动广大干部、群众大干社会主义的积极性，

有利于加强管理，有利于较好地、比较全面地完成任务。在实行这一制度中我们加强了思想政治工作，加强了社会主义劳动竞赛的组织领导，紧紧地把政治工作同经济工作结合在一起。因此，在不增加人员的情况下，一九七七年社办企业的产值、产品产量、积累等项指标都比一九七六年提高百分之三十左右。

在十一大路线指引下，我们的国家已进入了一个社会主义革命和社会主义建设新的发展时期。历史赋予我们的任务是光荣而艰巨的。一九七八年是抓纲治国三年大见成效的重要的一年，我们大寨公社党委和社办企业的广大干部、群众，更要高举毛主席的伟大旗帜，遵循党的十一大路线，团结战斗，以揭批"四人帮"为纲，抓纲治社，抓纲治厂。认真学习坚决贯彻执行毛主席和华主席关于发展社队企业一系列重要指示，学大寨，学大庆，少说空话，多做工作，革命加拼命，继续努力作战，争取公社企业更高速度地向前发展，为夺取社会主义革命和社会主义建设的更大胜利，为把伟大的、光明灿烂的希望尽快变为现实而更加努力奋斗。

无锡县社队工业的调查

一九七〇年北方地区农业会议以来，在农业学大寨、工业学大庆运动的推动下，江苏省无锡县委认真贯彻执行"以农业为基础、工业为主导"的发展国民经济总方针，在毛主席《五·七指示》的光辉指引下，农业持续增产，工业蓬勃发展。一九七六年，粮食亩产达到一千六百多斤，上交国家商品粮三亿五千多万斤。平均每人占有粮食一千二百五十五斤，提供商品粮三百七十七斤。社队工业从一九七〇年到一九七六年，总产值平均每年以百分之四十一的速度增长，到一九七六年，总产值达二亿五千多万元，占全县工农业总产值的百分之三十七点六，为县、社、队工业总产值的百分之五十五点九。一九七六年利润为五千八百多万元，七年来上交国家税金共达七千一百多万元。社队工业的发展，展示了人民公社"一大二公"的优越性，展示了"我们伟大的、光明灿烂的希望"所在。

（一）

无锡县社队工业在建立地方支农工业体系和建设社会主义大农业的进程中，发挥了令人鼓舞的作用。

一、加快了农田基本建设的步伐，促进了农业的大发展。

一九七一年至一九七六年全县农田基本建设共完成一亿零五百多万土石方，相当于解放后二十二年总和的四倍。新建电排灌站一千四百多座，桥梁一千三百座，修筑地下渠道一千九百多公里，石驳岸（防洪）一百五十多公里，平整土地五十多万亩，其中十九万亩初步建成吨粮田。这些农田基本建设所需资金、材料和设备，主要是社队工业提供的。仅一九七六年工业积累用于农田基本建设的就有一千零六十多万元。农田基本建设水平的提高，大大改善了农业生产条件，加强了抗灾能力。一九七五年在严重的涝灾下，粮食仍然增产一千五百多万斤。

二、加速了农业机械化的进程。

一九七〇年至一九七六年，全县的拖拉机从一百三十多台增加到四千三百多台，农业机械动力从一马力负担耕地二十九亩提高到每马力负担三点七亩。实现了排灌、耕翻、植保、脱粒、粮食加工、车船运输的机械化和半机械化。农业机械化的投资，百分之九十来自社队工业的积累。一九七二年至一九七六年共投资三千六百多万元。公社和大队共办了五百二十八个农机修造（配）厂，拥有各种机床和锻压设备四千六百多台。全县已普遍建立了三级农机修配网，做到小修不出队，大修不出社。社队工业还能生产一般农机具。雪浪公社一九七六年制造成功割晒机、脱芒机。一九七七年又试制成功十二匹马力的小型半喂式联合收割机，该社的向阳大队还自制了粮食烘干机，安装了自动吸泥、吸粪和喷施肥料的管道输送系统。

三、支持穷队发展生产，壮大集体经济，为逐步向大队

核算过渡创造条件。

一九七六年，全县公社、大队两级占三级经济的比重已从一九六五年的百分之四点三上升到百分之六十五。集体经济的壮大，就有更大的能力支持穷队发展生产，赶上富队的生产水平，为过渡创造条件。一九七六年全县社队两级支持穷队的资金达二百二十多万元。主要用于武装农业，改造农业，发展社队工业。一九七六年全县三十六个公社中，工业总产值在五百万元以下的，已从一九七五年二十个公社下降为九个公社。

四、当大工业的配角，为国家工业化作出了贡献。

一九七六年，无锡县有五百零七个社队工厂承接大工业来料加工任务，总产值为四千一百多万元。其中为造船厂加工的标准件有一万六千多件；为矿山、冶金、煤炭企业加工非统配的机械和部件共二千三百多件；生产港口起重大型设备十吨门吊、十五吨门吊、六十吨浮吊和天车等。社队工业除能制造较大型的产品外，还能生产一些比较先进的产品和难度较大、精密度较高的产品，如电子计算机的磁芯板、激光管等。

五、增加社员的收入，改善社员的生活。

一九七六年，社队工业亦工亦农人员的转队工资二千九百多万元，按农业人口计算，每人平均三十元零五角，占全年每人平均分配一百零五元的百分之三十。一九七六年社员存款达一千一百多万元，比一九七〇年增长一点八倍。社队工业还安排了近五千名老弱病残不宜从事农业生产劳动的社员，做到了人尽其才，各得其所。社队工业还为建设新农村

提供大批资金和原材料，目前已在十五个公社二十二个大队办了建新村试点。全县已有一些大队或生产队实行了医疗、上学（小学至高中）、看电影和缝衣、理发、火葬等几个“不收费”，增加了社员的福利。由于发展了社队工业，农村劳力外流的现象杜绝了，城市来的知识青年也安心扎根农村了。杨市公社的社员说得好：“社队办工业，集体经济有靠头，社会主义有奔头，大干快上有劲头。”

（二）

无锡县在发展社队工业过程中，为我们积累了较为丰富的经验。

一、把工业和农业紧密地结合起来。

大办社队工业，是无锡县农业发展到一定阶段的必然要求。一九七〇年，在北方地区农业会议精神的鼓舞下，全县掀起了农业学大寨运动的热潮。根据无锡人多田少的特点，要大幅度提高粮食产量，就要改变耕作制度，把稻麦两熟改为三熟。这样，就必然要进行大规模的农田基本建设，必然要增加大量的劳力、资金和器材。据雪浪公社的典型调查，把一般农田建成高产稳产的吨粮田，每亩需要三百元左右的投资。但农业本身能够用于扩大再生产的投资，每年每亩平均不到十元，这显然是不行的。因此，必须大办社队工业，为公社提供农田基本建设和农业机械化所需的资金，制造本县、本社适用的中小型农业机械。以前洲公社为例，就生动地说明围绕农业办工业，办了工业促农业的客观要求。该公社处于低洼水涝地区，过去稻麦亩产长期徘徊在八百斤左右，

一九七〇年全公社办起了十六个社办厂、六十个队办厂。几年来，用社队工业的积累，投资于农田基本建设和农业机械化的资金达七百多万元，为根治洪涝灾害，夺取农业的高产稳产创造了条件。一九七六年的粮食总产和亩产都比一九七〇年增长了百分之四十七。农业机械化水平也有很大提高，从一九七〇年十八亩一马力增加到一亩半一马力。

在实现工业和农业相结合的问题上，县委明确树立了“围绕农业办工业，办好工业促农业”的指导思想，把办好支农厂放在首位。对支农厂做到干部优先配备，劳力优先调配，资金优先投放，原材料优先供应。并明确规定办工业不能与农业争劳力，争资金，争土地，争物资。在积累使用上，规定社队工业的积累百分之五十左右用于农业，百分之四十左右用于企业本身扩大再生产，防止乱花乱用。

县委还注意了农业、副业、工业的协调发展。要求社队工业的干部急农业所急，想农业所想，要支农首先必须“知农”。经调查，凡是社队工业搞得好的，都出现了粮丰林茂，五业兴旺，社队工业蓬勃发展的生动景象。玉祁公社民主大队队办工业产值超过一百万元，他们以工业的积累去促副业，新建了四百多亩的大桑园，办起了养猪、养蚕、养鱼、河蚌育珠、养蜂、养兔、养鸡、养鸭、养鹅等十多项副业。工业、副业的发展给农业提供了资金、设备和优质肥料，粮食亩产突破了二千斤。而农业的发展又促进了副业、社队工业的进一步发展，做到了农业、副业、工业三者相互促进，形成了一个包括机械化耕作的农业、发达的集体副业和一定水平的社队工业的社会主义大农业。

二、进一步发展社会主义的城乡协作关系。

无锡县和无锡市的城乡经济关系一直是很密切的。一九七〇年县里大办社队工业以来，这种关系又增添了新的内容，这就是以城市工业产品脱壳、零部件扩散和技术支援为主要形式的城市大工业支持社队工业的发展。据不完全统计，无锡县的九百四十二个社队办厂和无锡市的五百一十三个市属区属厂发生了经济联系，一九七六年社队企业为城市工业加工的产品约一亿五千多万件，产值约五、六千万元。无锡市颜料厂帮助无锡县安镇公社化工厂搞颜料中间体车间，市被单厂帮助石塘湾化工厂搞石油助剂车间等。这些车间都是由他们提供部分或全部设备，提供技术设计，派出技术力量帮助上马的。这些产品投产后，又都是为城市大工业配套服务。

城市和农村的支援是相互的。首先，城市工业向人民公社脱壳产品、扩散零部件，帮助解决了一部分社队工业的原材料供应和产品固定销路，提高工艺装备水平和产品质量，是对发展社队工业的有力的促进。另一方面，县的社队工业为无锡市、区工厂提供了部分锻压件、铸铁铸钢件、标准件、配套件、制造木模，承担某些工序的初加工，这样做，可以使城市少增加职工，少建厂房，少支付工资，就近配套，就近处理"三废"，更好地完成国家任务。东亭公社农机厂，一九七六年生产了六百台电动机，为无锡空压机厂的产品提供了动力设备。

无锡县的县办工业也脱壳产品、扩散零部件给社队工业。县柴油机厂一九七六年把一百二十一万件零部件扩散到四十

个社队工厂加工，产值为一百六十七万元，占全厂总产值的百分之十三点七；如果全部自己生产，则需要增加二百二十个职工，多支付工资九万二千四百元。零部件扩散后，厂里生产大幅度提高，产值年年上升，利润年年增加。一九七六年比一九七〇年利润增加百分之二十二。

可以预料，随着社会主义建设事业的发展，城市工业生产任务的不断增加，向农村人民公社脱壳、扩散工业产品将更加显示其生命力。这种城乡关系今后必然会进一步发展和提高。

三、实行亦工亦农的劳动和分配制度。

一九七〇年无锡县委总结了过去由于劳力大量外流，资本主义倾向严重，影响务农社员积极性的教训。采取坚决措施，刹住了劳力自由支配的歪风。为使务农社员安心农业、务工社员不脱离农业，制定了亦工亦农的劳动制度，走工农结合的道路。所有社队企业的人员既务工又务农，即平时务工，农忙务农。这样既适应了无锡县平时劳力多余、忙时劳力紧张的特点，又使务工人员能够从事农业劳动，关心农业生产。

在分配上，实行"劳动在厂、收入交队、评工记分、合理补贴，参加生产队统一分配"的制度。这样做，对于缩小城乡差别、工农差别，造就亦工亦农、能文能武的一代新人具有重大意义。

四、把社队企业的产、供、销逐步纳入计划。

一九七六年，社队企业的产、供、销大致是：直接纳入计划的，包括纳入中央部、省、地、县的计划和县地方产品

计划占总产值的29.3%；间接纳入计划的，包括城市和县工业脱壳、扩散，商业外贸带料加工，大工业来料加工的占32.4%；自产自销的占38.3%。

为了逐步把产、供、销纳入各级计划，在县委统一领导下，计划、物资、工业、商业等有关部门分工协作，大力支持。

1.县积极建立原材料骨干厂，社队也因地制宜办原材料厂，尽量解决无米之炊的问题。县钢铁厂，年产钢一万二千吨，钢材一万四千吨。这些钢和钢材，通过县向社队工业下达产品计划，相当一部分转为社队工业的原材料。县还发展了聚氯乙烯、烧碱、酒精等生产。社队还办了八个水泥厂，两个石灰厂，二十二个采石厂，三十四个砖瓦厂。安镇公社利用本地资源办了采石厂、水泥厂、砖瓦厂和小化工厂。一九七四年以来，生产石灰六万三千多吨，水泥一万一千多吨，块石和石子近三十万吨，砖瓦四百多万块，石英石一万三千七百多吨。利用工业下脚料提炼各种工业用碱一千多吨，还有农药化肥。

2.通过县下达计划，提供原材料和收购产品。如农机具、农机配件和部分农机厂设备、机电产品、建材产品等，把一部分社队厂纳入县一级的计划。县内统一调度的农机具、农机配件、自我装备的设备都是由县计委下达计划，供应原料和由县收购调拨产品。

3.动员、组织本县工业有计划、有步骤地向社队工业扩散零部件。一九七六年扩散的产值为六百六十四万元，占总产值的2.6%；一九七七年县工业实行扩散的厂增加了，产值

为九百三十多万元。

4.通过县的统一承接和有计划的安排，为大工业搞来料加工的机械冷作业务。一九七六年产值为二千九百多万元，占总产值的11.7%。这种来料加工既解决了社队企业的产供销问题，又为大工业作出一定的贡献，承担了当地生产急需而国家暂时又无法安排计划的一些产品。

5.县的商业部门穿针引线，指导生产，帮助打开销路，在两个生产单位之间，在生产单位和国家商业单位之间进行衔接、挂钩搭桥。

6.建立了专业的供销机构。县第二工业局供销经理部，配合国家主管部门领导社队企业，加强经济活动的计划性。负责承接对大工业的加工，调剂物资余缺，对部分业务活动进行签证。县里还建立地方产品公司，收购一部分轻工、百货、五金等小商品，供应市场需要。查桥、洛社、羊尖三个公社也试行建立公社供销经理部。

以上经验证明，社队企业纳入计划是完全必要的，因为社队企业适应性和灵活性较强，它起到了对国家计划的补充作用。但当前直接纳入国家计划的只是少数，大量的是通过各种渠道纳入间接计划。而无锡县社队工业的计划性也有其不足的方面：县的地方产品即用于搞协作的那一部分产品对社队来说是纳入县计划了，但作为县来说，并没有和国家计划衔接起来；为大工业加工的那部分，有的是一次性加工，有的合同一年一议，不稳定；自产自销容易滋长资本主义，冲击国家计划。因此，县级主管部门要对社队工业的产供销实行分级管理，进一步抓紧管好。

五、在坚持自力更生的前提下，发挥各行各业支持社队工业的积极性。

无锡的社队工业发展较快，首先是靠自力更生、艰苦奋斗的革命精神。他们也大都经历了一个白手起家、土法上马、因陋就简、从小到大、由低级到高级的过程。杨市公社农机厂初办时只有三间油毛毡棚的厂房，花了一百二十元向县农机厂买了一个报废的、没有底的化铁炉，修补好后为大工业搞铸件，逐步积累了资金。为了武装自己，他们白天为国营厂做外包工，晚上借国营厂的机床加工自己需要的设备，就这样制造出一台台机器，办起了厂。据五个公社农机厂统计，现有机床二百零六台，其中自我装备和利用废旧设备维修的就有一百一十六台。事实证明，穷办苦干才有高速度。

在坚持自力更生的前提下，各行各业对社队工业的支持也是非常重要的。县的有关部门以支持社队工业为己任，帮思想、帮方向、帮物资，帮助社队企业走上健康发展的轨道。物资局介绍社队企业的产品给外地试用，再根据外地订货，组织社队厂生产。财政局通过培训财会人员，定期开展财务会审，组织同行业经济分析活动等，帮助社队工业加强经济核算，改善经营管理。港下公社砖瓦厂烧窑技术掌握得好，因而产量高、耗煤少、利润高。张泾税务所就组织其他砖瓦厂去学习，有效地扭转一些厂的亏损。县银行通过为社队工业清物资、清资金、清往来和核定流动资金，核定固定财产的活动，帮助社队工业弄清自己的家底，合理利用自有资金，减少对国家信贷的依赖。他们还合理发放工业贷款，一九七六年达到一千一百二十五万元；同时根据条件给予办理

开户结算，全县通过银行办理托收承付的社办工业有一百五十二个，队办工业有五十四个。商业部门根据社队工业生产情况，积极收购轻工市场产品，还通过改进供应方法，减少环节，使社队企业能就地买到小五金商品。公社供销社的五金门市部过去以供应生活资料为主，品种只有一百多种，现在已发展为供应生产资料为主，品种也增加到一千多种。有关部门还帮助各自挂钩的社，帮助解决生产中的各项具体困难。一九七六年和一九七七年县机关各有关部门和县属工厂，支持社队工业钢材一千一百九十四吨，木材五百一十立方米，各种车床设备六百五十五台，电动机四千四百八十千瓦。

六、加强党的领导是办好社队企业的根本保证。

无锡县委经常反复学习毛主席关于发展社队工业的教导和华主席的有关指示，不仅县委一班人统一了认识，提高对发展社队工业的自觉性，处理好工业与农业的关系，而且注意层层发动，做好各级的思想工作。

对发展社队工业，开始有不同的认识。有的人怕办了工业，影响农业；有的人看到社队工业出现的一些问题，就把社队工业与资本主义等同起来；有的人认为搞农业保险，办工业危险，等等。一九七三年以来，县委先后在杨市、梅村、坊前、前洲等公社召开了多次社队工业现场会，大力宣传社队工业的优越性，帮助干部提高对社办工业的认识。一九七五年，县委专门将机关科局以上干部和公社抓工业的副书记、副主任集中在“五·七”干校办了二十多天的学习班，学习无产阶级专政理论，联系社队工业的实际，全面评价社队工业的意义和作用，统一思想认识。在此基础上，组织各部门、各

行业联系本单位业务，拿出具体措施，切实支持社队工业的发展。

县委还把社队工业发展中的方针路线问题，放到党委重要议事日程上。在县委的直接领导下，从上到下加强了领导。县委有一名副书记和一名常委分管，公社由副书记、副主任专管，并建立了工交党总支；社办厂分别建立了党支部或党小组。

无锡县委针对社队企业中的某些资本主义倾向和方针政策问题，从一九七三年开始，把整顿社队工业作为农村进行党的基本路线教育的重要组成部分。通过每年不断整顿，先后停办和转产了不符合方向的企业九十多个，同时又发展为农业和为大工业服务的企业六百多个。随着社队工业的整顿，产值、利润年年都有较大幅度地增加。一九七五年，根据调查，社队工业的劳力，普遍存在两个“突出”的问题：有些队务工劳力超过了公社土地劳力比例规定指标的“突出队”，有的户外出劳力超过全家劳力半数的“突出户”。造成了队与队、户与户之间收入差别的扩大。县委从领导到一般干部，从党内到党外，反复发动群众，认真细致地做好思想工作，坚决把“突出队”和“突出户”务工劳力的超过部分动员回农业第一线。特别是要求县级机关和基层干部的家属子女属于“突出户”的，带头返回农业第一线。一九七六年，返回农业第一线的劳力达一万二千人。一九七七年四月又回去一万四千人。同时根据工农业生产发展的需要，从务工社员特别少的队和“全农户”中，有计划地安排一部分社员进厂。这样做，得到广大社员的好评。

在整顿中，对社队办厂逐个进行“五定”（定业务范围、产品质量、人员、设备、资金），打击了贪污盗窃、投机倒把活动，清洗了混入企业的坏人，建立了一些必要的管理制度，使社队企业沿着毛主席的革命路线，越办越好。

农林部人民公社企业局调查组

怎样把社队企业纳入计划经济的轨道

河北省遵化县革命委员会

遵化县是个半山区，有四十四个公社，六百九十二个大队，二千六百八十四个生产队，五十八万人口，九十四万亩耕地。一九七〇年北方地区农业会议以来，我县社队企业发展很快。一九七五年，全县社社队队都办起了企业。近两年来，我们抵制"四人帮"的干扰破坏，认真贯彻落实第一次全国农业学大寨会议精神和华国锋同志关于发展社队企业的指示，积极发展社队企业。到一九七六年底，全县社队企业达到三千三百九十八个，企业总产值四千三百多万元，占公社三级工农业总产值的百分之三十三。同一九七〇年相比，产值增长二点八倍，纯收入增长四倍。

社队企业的发展，加速了农业机械化的步伐，改变了生产条件，促进了农业的发展。一九七六年全县粮食亩产由一九七〇年的五百零二斤增长到七百二十斤，创造了历史最高水平。

在发展社队企业过程中，如何把企业的产、供、销逐步纳入计划经济的轨道，是保证社队企业健康发展的重要方面。

目前，我县社队企业产、供、销纳入计划的有直接和间接两种形式。直接纳入的是指列入各级计划部门和有关部门的产品；间接纳入的是指本县国营下放产品、带料加工和承担外地带料加工的产品。这些基本上做到了生产有安排，原料有来源，产品有销路。全县社队企业产品有四十五类，一千零七十八种。直接纳入计划的产品九百四十一种，占产品总数的百分之九十一；间接纳入计划的有九十七种，占产品总数的百分之九。

原材料供应。属于种植、养殖企业的产品，基本上不存在原料供应问题。属于工业产品所需原材料，一种是由下达计划的部门负责供应，一种是就地取材，这类产品约占直接纳入计划的工业产品的百分之二十六。间接纳入计划的工业产品都属带料加工性质，生产计划在国营厂、矿和单位，社队企业只收加工费。

产品销售。属于列入计划部门的产品，按计划调拨；列入有关部门的产品，按合同收购。

纳入计划的主要做法和体会：

一、实行社队企业管理局与分口管理相结合 为适应社队企业发展的形势，进一步加强产、供、销的计划管理，一九七六年七月，县革命委员会决定成立社队企业管理局，对社队企业实行统一管理。社队企业由企业局直接安排产、供、销；社队种植、养殖、采矿、农副产品加工等由商业、农林、畜牧、采矿、交通等部门实行分口管理。这样，既加强了社队企业的管理，又发挥了有关部门在企业生产、原料供应、产品销售等方面的积极作用。

为了保证社队企业产、供、销计划的落实，特别是纳入县一级计划的产品，在县委的统一领导下，由计委主持，一年召开两次产、供、销平衡会。有关生产和供需单位参加，由企业局代表社队企业与产品需要单位签订产销合同。就地产销的小农具、生活用具，不需经过县级部门，直接由基层供销社同社队企业按季签订产销合同，所需要的原料，由供销社供料加工和就地取材加以解决。

二、充分利用当地资源，大力发展种植、养殖和采矿业 我县有七百七十多平方公里的山地，三百二十多平方公里的丘陵，三十七条河，五千八百平方米的水面，三十多种矿藏，有着发展社队企业的丰富资源。几年来，我们发扬了“穷棒子”精神，坚持就地取材，充分利用自然条件，办起林场、果园、良种场等八百九十个，一九七六年，干鲜果总产量达三千八百万斤；荆、柳、槐、桑条种植面积三万四千亩，产量达六百一十九万斤；柄把基地一万四千五百亩，年产柄把七十六万根。种植业的发展，还为加工业提供了条件。全县已有编织业二百二十个，柄把加工厂七个。全县以养猪为重点，办起了鸡、鸭、兔、羊、鱼、蜂、蚕、鹿等家禽家畜养殖场一千九百零五个。在不与大工业争原料，不破坏国家资源的前提下，先后办起了采金、采石开矿点二百一十二处，生产二十种金属和非金属矿产品。一九七六年，上述产品产值占社队企业总产值的百分之二十九点五。这些产品，除去采矿需要供应少量物资外，其它都没有原料供应和销路问题。我们体会到，坚持就地取材，充分利用本地条件发展社队企业，是使产、供、销纳入计划的可靠保证。

三、发展县办原材料工业，是使社队企业产、供、销纳入计划的一个重要途径 社队企业的不断发展，所需要的原材料越来越多，不能完全依靠国家供应。应该利用本县的资源，大力发展县办原材料工业的生产。我们经过几年的努力，建成了一个从采矿、选矿到炼铁、炼钢、轧材、洗煤、炼焦、制氧的小型联合钢铁厂。年生产能力为生铁二万一千吨，钢六千三百吨，钢材五千吨。钢材规格品种已达十五种。另外，还先后办起了小煤炭、小水泥、小硫酸、小有色金属等原材料工业。有了自己生产的原材料，就有了发展社队企业的主动权。一九七六年，县计委供应社队企业的主要原材料，有生铁、钢材、水泥、废次钢等，基本上满足了生产的需要。

四、开展“四帮一让”和带料加工 几年来，县委根据县办企业的不同情况，把适合社队经营的产品，有组织有计划地放给社队，带料加工，生产计划仍由厂安排，加工费由厂付给社队。“四帮一让”，即帮思想、帮设备、帮技术、帮原料、让产品。目前，已有二十三个工业企业三十七种产品或半成品下放给十六个公社、二十五个大队，每年给社队增加收入一百多万元。这样，既帮助了社队，又使自己有能力上新产品，起到了互相促进的作用。

社队企业有一部分产品，如刺绣、轴承、服装、鞋帽等，是为北京、天津等外单位来料加工的产品。

五、提高质量，统一价格 社队企业的产品品种多，销路广，影响大，必须保证质量。为了把好质量关，规定企业建厂后要限期达到质量标准，否则不定货，不纳入计划。一

经纳入计划的产品，质量不符合标准的，生产单位负责包修、包换、包退。社队企业局经常组织检查，总结经验，交流技术，开展技术革新，改进工艺设备，加强企业管理，降低成本，提高质量，做到按质按量完成各项计划。

物价管理是社队企业纳入计划的重要内容。在县计委统一管理之下，企业局各社办厂、站都设有专职或兼职物价人员。现在全县从上到下，初步形成了价格管理的组织系统。最近对七个中心站的统计，一百四十八种产品，有一百二十八种产品，执行了省、县有关主管部门的价格，占百分之八十七。据建明、党峪等七个公社调查，社队企业产品百分之八十以上执行了主管部门规定的价格。其它议价产品按品种计算约占百分之十左右。

认真执行农业生产资料价格从低的政策，凡属支农的工业品利润一般不超过百分之三。各公社修造站修配农机具利润低，甚至出现亏损。县给每个修造站安排一两项定型的“保驾产品”，做到以修为主，修制结合，以制养修。

总之，要办好社队企业，不能搞歪门邪道，不能搞自由生产，自由销售。必须坚持社会主义方向，制定有力措施，创造各种条件，采取不同形式，逐步把产、供、销纳入国家各级计划。

怎样把社队企业整顿好

——祁阳县社队办企业的调查

一九七五年以来，湖南省祁阳县在农业学大寨运动中，顶住了“四人帮”的干扰破坏，认真地整顿全县的社队企业，加强了企业的领导班子建设，端正了企业的方向、道路，打击了阶级敌人，挽救了犯错误的干部，教育了广大群众，推动了社队企业更快更好地发展。

把整顿社队企业当作一件大事来抓

一九七〇年以来，祁阳县社队企业发展很快，但也出现了一些问题。一九七五年初，县委调查研究了三十一个企业，发现有的利润挂帅，偏离为农业服务的方向；有的打着社会主义的旗号，明集体，暗单干；有的领导权被资本主义思想严重的人所把持，甚至被阶级敌人所篡夺，贪污盗窃，投机倒把，借支挪用，铺张浪费。社队企业出现这样那样的问题，根源在于企业的领导班子思想政治路线不端正，经营的方向、道路问题没有解决好。怎样在社队企业里用社会主义战胜资本主义？多数同志认为，要以阶级斗争为纲，积极地进行整顿。但是有的同志却认为：“农业要大上，整顿企业顾不上”，担心抓了企业整顿，分散了抓农业的精力；甚至有的把社队

企业看成是"产生新的资产阶级分子的土壤"，主张砍掉一批。为了统一认识，县委一班人认真学习了毛主席有关发展社队企业的重要指示和阶级斗争的论述，学习华国锋同志给湖南省委的一封信，回顾本县社队企业的发展历史，总结了社队企业的重大作用，讨论了农业与企业的关系和发展与整顿的关系。使大家认识到：社队企业是人民公社集体经济的重要组成部分，是农业学大寨的重要内容，是人民公社伟大的、光明灿烂的希望，因此，既不能把企业和农业对立起来，放任自流，也不能因噎废食，出了一些问题就全盘否定。必须把整顿社队企业作为一件大事来抓，摆正位置，加强领导，在发展中抓好整顿，通过整顿促进发展。两年多来，祁阳县委把整顿社队企业列入重要议事日程，下大决心，花大气力，抽调一批国家干部由县委常委和区、社党委主要负责同志挂帅，分期分批，认真地整顿了全县的社队企业。

要有强有力的领导

在整顿社队企业过程中，祁阳县委十分注意加强党的领导。两年多来，县委负责同志都先后深入下去搞试点。一九七五年初，他们带领工作组到大忠桥区，和区、社党委书记一起在马江公社办点。他们发动群众，揭发出了一个地主分子盗卖国家计划物资，阴谋搞垮农机厂的罪行；揭出了少数干部挪用公款、多吃多占、铺张浪费等问题，狠狠打击了阶级敌人，教育了干部，充实了领导班子，健全了管理制度，端正了企业的方向。县委通过办点，解剖麻雀，总结经验，取得了领导运动的主动权。

当整顿社队企业的工作要全面铺开时，有些区、社的领导怕字当头，不敢大胆领导运动。县委就在马江公社召开了区、社书记，包括县级各科局负责人共三百多人的现场会，介绍了马江公社的经验，反复交代整顿社队企业的目的、意义和政策，要求区、社党委书记都要深入下去搞试点。对那些与社队企业经济问题有牵连的同志既严肃批评，又耐心说服，教育他们主动交代和退赔，轻装上阵，当发展社队企业的促进派。由于县委做了深入细致的政治思想工作，大大提高了各级领导干部的认识，大家表示：要把整顿社队企业作为一件大事来抓，敢字当头，大胆领导。个别有经济问题的同志也深有感触地说：整顿是为了巩固发展社队企业，也是为了教育挽救干部，一定要主动交待问题，积极投入到运动中来。在很短的时间内，整顿工作在全县十二个区八十三个公社全面铺开，所有区、社党委书记都亲自办了试点。现在，这个县每年结合早中稻预分、年终分配，一年大抓两次社队企业的整顿。对于那些问题较多的单位，祁阳县采取进驻工作队的办法进行整顿。目前，在华主席抓纲治国战略决策的鼓舞下，这个县的整顿工作已经提高到一个新的阶段。一九七七年，他们把建设大庆式企业列入了建设大寨县工作团的重要任务，组成了一支建设大庆式企业工作队。力争一九七七年建成大庆式企业三百五十个。

重点在于教育干部

祁阳县社队企业存在的问题尽管不一样，但一个共同点是哪里的社队企业资本主义倾向严重，哪里的领导班子中就

一定有人同情、支持或参与。如有的同志认为只要能抓钱，干什么都可以；有的包庇重用坏人；有的在资产阶级糖衣炮弹面前吃了败仗，手脚不干净。因此，祁阳县委把教育干部作为整顿工作的重点。

一、普遍进行路线教育 一九七五年以来，县委先后举办了五期有区、社专职干部、企业负责人、大队负责人参加的学习班，共三千五百多人次。县委负责同志亲自主持，亲自讲课，并参加讨论。各区也举办了学习班。学习班普遍开展了“两学”、“两批”、“两查”活动。即学习毛主席、华主席关于发展社队企业的重要指示，学习党的基本路线，批判刘少奇、林彪、“四人帮”的修正主义路线，批判阶级敌人和资本主义势力破坏社队企业的罪行，查自已对社队企业认识对头不对头，查自己的手脚干净不干净。通过学习，广大干部受到了教育，提高了觉悟。原来一些方向不明的干部认识到：只有社会主义能够救中国。歪门邪道搞不得！一些手脚不干净的干部认识到：生活上不严格要求，最容易当资产阶级的俘虏。

二、搞好开门整风 杨桥公社党委过去认为“社队企业只要为集体赚钱，不论干什么都是社会主义”，支持公社农机厂砍掉支农项目，搞利润大的自动制钉机，并且让一个反革命分子、一个投机倒把分子钻了进来，担任了车间主任和采购员，这些人打着集体招牌，投机倒把，牟取暴利。同时，请客送礼，滥发补贴，铺张浪费，仅吃喝一项就花掉一千五百多元。结果，农机厂办了两年，亏损五万多元。在区委帮助下，公社党委进行开门整风，他们一面走出去听取意见，

一面把贫下中农和企业代表请进来揭矛盾，开展思想交锋。群众揭露了阶级敌人的罪恶事实，分析了偏离方向带来的危害和原因，尖锐地批评公社党委办农机厂的方向不明，走错了路，用错了人，当了资本主义的保护伞。公社负责同志深受教育，主动向职工群众作了检查，纠正了错误，并发动群众狠批了资本主义，清除了坏人，端正了农机厂为农业服务的方向。

三、上帮下促 对犯错误的同志要上帮下促，特别是那些错误严重的同志，存在这样那样的顾虑，更需要组织教育，群众帮助。当这些同志还不觉悟的时候，祁阳县组织干部、群众采取背靠背揭发，面对面批判的方法，帮助揭问题，查危害，挖根源，并且针对各人不同的思想特点，广泛开展谈心活动，启发他们主动交待。当这些同志有所觉悟以后，就及时予以肯定，鼓励他们彻底革命，让他们现身说法，教育大家。同时在条件成熟的情况下召开群众大会，让他们带头检查和退赔，取得群众的谅解。黄泥塘公社九个干部贪污挪用社办企业的公款三千五百多元，原来怕处分，怕退赔，不敢交待自己的问题。通过上帮下促，认识到这样做一害革命，二害自己，都彻底交待了自己的问题，主动作了检查，并积极退赔，一次就兑现了百分之八十，受到群众的欢迎。

四、在思想教育的基础上，进行组织整顿 对极少数错误性质严重，情节恶劣而又态度不好的，作了必要的组织处分；对混进领导班子的坏人，一律清除出去；对不适宜担任领导工作的干部进行了适当的调换。

通过整顿，绝大多数干部端正了认识，提高了觉悟，坚

持围绕农业办好企业。有经济问题的干部，应退的现金和实物已基本退清，得到群众的谅解。他们放下了包袱，挺起了腰杆，又开始积极地工作。

祁阳县在整顿社队企业过程中，广大职工都受到了正面的教育。有些职工由于小生产者的私有观念比较浓厚，只顾个人，不顾集体，占用公物，挪用公款，甚至参与贪污盗窃，投机倒把活动，这些人都是属于人民内部矛盾性质的问题，只要认真加强思想教育，是能够提高觉悟，改正错误的。在方法上，对他们进行党的基本路线教育，忆苦思甜，激发阶级感情，并采取典型引路，大力表扬先进人物；对那些犯有严重贪污盗窃、投机倒把行为的职工，开展思想批判，热情帮助，把他们从错误的道路上拉回来。在这个基础上开展了经济退赔和公物还家的运动。

打击阶级敌人的破坏活动

混入社队企业的阶级敌人和新生的资产阶级分子，人数虽然很少，但是他们往往披上"师傅"、"能人"的外衣，窃取了"技术员"、"采购员"、"会计"之类的职位，活动能量大，破坏性大，腐蚀性大，是蚕食集体经济，篡改企业方向的"蛀虫"，必须彻底揭露他们的罪恶事实，批深批透，斗倒斗臭，并坚决把他们清洗出去。只有这样做，才能教育群众，使企业的领导权真正掌握在贫下中农手中，才能保证企业按照毛主席的革命路线发展壮大。从这个认识出发，祁阳县广泛发动群众，对阶级敌人和新生的资产阶级分子展开了大检举、大揭发、大清查，及时组织内查外调，把他们的罪恶活动和

卑鄙手段彻底揭露出来。在掌握确凿证据的基础上，进行了坚决处理：一是政治上批倒斗臭，并把他们一律清洗出去；罪恶严重的依法惩办。二是经济退赔，决不允许他们拖欠，占一丝一毫的便宜。这样，大灭了阶级敌人的威风，大长了革命人民的志气，大大强化了无产阶级专政。

在整顿中发展

祁阳县的社队企业在整顿中边整边改，通过整顿促进发展。

一、充实了领导班子　社队企业都成立了党支部或党小组，县、区、社各级还从大队、生产队干部和职工中选拔了一批思想觉悟高、干劲大、作风正派的同志，充实到企业的领导岗位上。

二、加强计划指导　没有把社队企业纳入社会主义计划经济的轨道，由他们自己找原料、找市场，给资本主义以可乘之机，也是祁阳县一些社队企业问题严重的原因之一。因此他们全面规划，合理布局，指导社队因地制宜地制定发展规划，克服盲目性。同时，充分发挥各部门的积极性，大力扶持，利用各种途径，把社队企业尽可能的纳入计划。一九七六年除石灰、砖瓦、运输、装卸、来料加工产品等外，基本上都纳入了计划。

三、搞好群众监督　普遍建立了"贫监小组"，并推广了黄泥塘公社依靠贫下中农把好"四关"（人员选送关、经营方向关、生产计划关、财务管理关）的经验，定期召开贫下中农代表大会，实行开门整风，坚持干部跟班劳动等，真正使

社队企业的领导干部置于群众的监督之下。

四、建立健全必要的规章制度 普遍建立、健全了岗位责任制、质量检查、经济核算、生产劳动管理、设备维修保管、材料工具领发以及财务管理等规章制度。

通过不断整顿，祁阳县社队企业为农业服务的方向更加明确，革命和生产的面貌都发生了显著变化，受到贫下中农的欢迎。群众说："整顿好，方向明，社队企业真是好，农业大上离不了。"

农林部人民公社企业局
湖南省社队企业局 联合调查组
衡阳地区社队企业局

纳入计划 促进发展

——郁南县社队企业情况的调查

广东省郁南县地处丘陵山区，近几年来，社队企业发展较快。现在，全县社社队队都办了企业。一九七六年社队企业总收入达到二千四百多万元，占三级经济总收入的百分之三十九。社队兴办的林、茶、果、桑、药等经济场种植面积达五十二万多亩，占全县山地面积的百分之二十二点八。

把社队企业的产、供、销逐步纳入计划，是使社队企业沿着社会主义方向健康发展的重要条件。一九七五年以来，郁南县委逐步把社队企业产、供、销纳入县的计划。现在，社队企业生产的四百二十八种产品，已有三百三十八种直接和间接纳入计划，纳入计划的产品产值占社队企业总产值的百分之八十一点七。

早在农业合作化初期，毛主席对发展农村副业问题，就明确指出："问题是国家要有统一的计划，一步一步去掉盲目性"。一九五六年，毛主席在《加快手工业的社会主义改造》一文中又明确指出："手工业这样大，应当纳入国家计划。"郁南县从实践中深刻地体会到毛主席指示的英明正确，把社队企业的产供销纳入计划，不仅是个经济问题，而且是关系到企业的方向道路问题。社会主义集体所有制的社队企业，是国民

经济的重要组成部分，它的产供销应当纳入国家计划。把社队企业纳入计划，他们的体会是：

一、有利于加快地方经济的发展速度，把发展社队企业同发展地方经济的计划衔接起来，统筹兼顾，全面安排。在不增加劳动指标，不增加粮食供应，不增加工资总额的条件下，扩大生产，增加国家财政收入，加速国家工业化和公社工业化的进程。

二、有利于开发和充分利用本地资源，向生产的广度和深度进军，把发展社队企业同开发山区，建立商品基地和外贸基地结合起来，既可以促进社队企业的发展，又可以为农业生产、为人民生活、为大工业和出口提供丰富的商品和原料。如建城公社在地方计划指导下，积极利用本地资源发展企业，仅用竹加工为出口和人民生活服务的产品，一九七六年年产值就达到四十一万多元，占社办工业产值的百分之五十。

三、有利于堵塞资本主义的邪门歪道，使企业沿着社会主义的方向健康发展。前一阶段，有些公社不是"以粮为纲"，多种经营，而是"以钱为纲"，盲目发展。如河口公社高价雇请外来师傅，搞无米之炊，办了一间钢锉厂，结果亏了本，垮了台。后来在县的帮助下，引导他们利用本地资源生产石灰、混凝石预制品、氢质碳酸钙等七种产品，年产值达到四十五万元，纯收入十四万多元，企业越办越兴旺。平台公社过去生产酚醛树脂，自找门路，自由经营，结果每吨酚醛树脂售价二千六百元。现在实行对口经营，由对口单位供应原材料，使每吨售价由二千六百元降到一千九百元。现在郁南的社队工业，在计划指导下，生产的四百二十八种工业产品

中，为农业服务的二百七十种，为人民生活服务的六十五种，为大工业服务的四十七种，为出口服务的四十六种。

社队企业品种繁多，牵涉面广，所以需要具体解决如何把产供销纳入计划的问题。郁南县的办法是分线归口，综合管理，即由县归口单位专业管理和县社队企业管理部门综合管理相结合的办法。也就是说直接纳入计划的产品，由县归口部门安排计划，社队企业按县归口部门安排的计划生产和销售。间接纳入计划的产品，实行厂社挂钩，商社挂钩，由挂钩单位安排计划，县社队企业管理部门进行协调管理。凡是县没有设置归口管理部门的产品，或新办企业初期质次价高的产品，由县社队企业管理部门设置的地方产品供销经理部，以经销代销的形式销售，其中有些产品，条件成熟时即移交给归口部门收购；为本社本队生产和生活服务的行业，由公社就地组织产供销。纳入计划的具体办法：

一是国家供应原材料，按核定价格收购产品，产销实行计划管理。

二是利用本地资源，国家给予支持和帮助发展的产品，全部或大部分交国家指定单位收购。

三是国家供应大部分主要原材料，回收其大部分产品。

四是以维修农机具为主的机械行业，采取以厂带厂，厂社挂钩，组织县属较大的五个机械厂，为这些小厂提供技术和设备，由小厂替大厂加工一些产品部件或半成品。

五是接受县内外国营企业的来料加工。

六是社办小矿山，在国家矿产管理部门指导下开采，产品由矿站统一收购，按产值提百分之十管理费，用于矿山设

备更新，扩大再生产。

七是日用陶瓷，与县专业公司挂钩、统一包销，发生亏损由商业部门补贴。生产上所需的设备，由挂钩单位帮助解决。

八是凡是没有归口渠道的产品，由社队企业地方产品经理部统起来，补充归口经营的不足。

地方产品经理部，从一九七五年成立，主要任务是：经营归不到口的产品；代销或经销归口单位暂未经营的产品；代社队企业购进部分设备原材料和辅助材料。这个经理部从一九七五年成立起在引导纳入计划，组织物资供应，活跃产销环节，扶植发展生产等方面起了重要作用。一九七六年为社队企业购进设备等物资二百八十多万元，代售产品三百三十多万元，为七十八种产品疏通了流向，移交给归口部门的七项。如建城公社开始生产算盘，每架三元七角，超过收购价格。经理部决定先由它代销，并积极帮助改革工艺，降低成本，使每架算盘由原来的三元七角降到三元，然后移交给百货公司收购。

把社队企业的产供销纳入计划的关键，是县委加强统一领导，统筹兼顾，全面规划，组织有关部门协同作战。郁南的作法是：县委指定一名副书记主管，由计委、工办、财办等部门负责人组成领导小组，负责研究发展社队企业的方针、政策，制定规划，调整布局，平衡计划，组织协作。领导小组设办公室，负责日常工作，并领导县地方产品经理部，负责疏通产供销渠道。县委还指定县属工业、商业、外贸、财税、供销、银行和各专业公司，有一名副局长或副主任专管支援发展社队企业的工作。各公社由县委指定一名公社党委常委或革委会副主任专职抓社队企业，工作变动须经县委批准。公社也相应成立企业办公室。

一九七六年一月，县成立领导小组不久，主管社队企业工作的副书记，带领有关部门的负责同志，跑遍了全县十九个公社，调查研究了各公社的自然条件和生产情况。他们根据“以农业为基础、工业为主导”的发展国民经济的总方针结合本县山多、矿藏多、山林资源和水电丰富、交通方便等特点，强调发展社队企业要因地制宜，自力更生，充分利用当地资源，坚持为农业生产服务的方针。确定一手抓好大种大养，办好六场（用材林场、经济林场、果场、茶场、桑场、药场），建立一批生产基地，为发展加工工业提供原料；一手抓好利用本地资源的社队工业。全县着重抓好农机、采矿、陶瓷、砖瓦、石灰、竹器、木器、造纸等八个行业。实践证明，加强领导，因地制宜，全面规划，合理布局，对于加强计划性，避免盲目性，为逐步纳入计划打下基础。

把社队企业纳入计划，离不开各行各业的大力支持。全县有关部门把发展社队企业纳入本部门的工作计划，作为自己的一项重要任务。一九七五年以来，先后九次由县统一组织归口行业的工厂、专业公司与对口的社队企业直接见面，从产品安排、物资供应、销售渠道等问题共同协商，具体安排，检查落实。几年来，县属经济部门和各行各业，从技术、设备、贷款、物资、产品收购、计划安排、价格政策等方面对社队企业进行具体指导和帮助，有效地解决产供销问题，对促进社队企业健康发展，起了重大的作用。

广东省社队企业管理局
肇庆地区社队企业管理局　联合调查组

逐步把社队工业纳入国家计划

江苏省靖江县计划委员会

我县现有社队工厂五百一十一个，一九七六年总产值超过一亿元，主要产品九百零三种，纳入各级计划的五百三十四种，占百分之五十九，其中：纳入国家计划的占百分之十八；纳入间接计划的（包括加工定货、商业部门定购经销）占百分之四十一。

要使社队工业健康地发展，在进行路线教育、端正社队工业经营方向的同时，必须把社队工业逐步地纳入国家计划的轨道，才能从经济上保证社队工业沿着正确的道路发展。开始，有些同志认为，社队工厂规模小，设备差，技术力量薄弱，质量难过关，承担国家计划难完成任务；还有的认为，有些县属厂都吃不饱，任务安排给社队工厂，要影响县属工业的发展。经过调查，发现许多社队工厂坚持"三就地"、"四服务"的方针，发扬自力更生、艰苦奋斗的革命精神，质量稳定，生产正常。有的承担国家、省、地、县的计划，完成任务比较好。也有部分工厂产、供、销不落实，自由采购，自由生产，自由销售，长线产品多，重复产品多，远购远销多。县属工厂中，虽有少数任务不足，但也还有部分工厂，任务大，产品多，计划难完成，要求增加人员、增加投资、增加

设备。通过调查研究，使我们提高了支持社队工业的自觉性，从而把发展社队工业，尤其是产、供、销的计划问题，列入计委的重要议事日程，采取多种渠道，把社队工业纳入各级计划经济的轨道。几年来的实践说明，有计划地发展社队工业，把产供销纳入计划好处很多。一是有利于充分发挥社队工业的力量，更好地为农业、为人民生活、为大工业、为外贸服务；二是有利于坚持社会主义方向，克服资本主义倾向；三是有利于社队工厂有计划地生产，克服盲目性；四是有利于节省国家投资，多快好省地建设社会主义；五是有利于调整县属工业布局，促进县属工业更好地提高生产水平。

组织生产"一条龙"，开展社会主义大协作

我们在安排县属工厂生产任务时，也注意到安排社队工厂的生产，开始做到主要产品生产"一条龙"。一九七三年以来，我县先后承担了机动插秧机、170柴油机、缝纫机和铲车的生产任务，县属有关工厂存在着人员不足、厂房不够、设备缺乏等矛盾。如何解决？当时，县通用机械厂承担生产两吨铲车的任务，提出需要征用土地二百一十亩，建筑厂房四万平方米，增加职工二千人，投资一千万元。我们会同主管部门共同分析，看到我县每个公社都有一、二个骨干厂，具有一定的设备条件和技术力量，完全可以组织起来参加会战。就是这样，"一厂一角，百厂协作"。在投资少，不建厂房，不增加人员的情况下，由通用机械厂生产关键部件和负责总装，由社队工厂承担生产零部件，很快形成了年产

五百台铲车的生产能力，而且又带动了社队工业的发展。

我们同样采取了由县属厂负责主机和总装，社队工厂承担零部件生产的办法，生产机动插秧机、170柴油机和缝纫机，很快拿出了产品，按时按质完成了国家任务。并使一些社队工厂改变了过去产、供、销不落实，生产无计划、原料无来源的状况，基本做到生产正常，质量稳定。例如柏木公社电镀厂，原来主要为五金厂生产的小螺丝镀锌，年产值不到五万元；参加铲车生产会战后，承担铲车部件电镀，产值达到三十多万元。越江公社康兴大队的一个小厂，原来给外厂加工眼镜架，年产值只有三千元，干干停停，处于瘫痪；参加生产缝纫机会战后，产值达十八万元。

抓好一个工厂，带动一批工厂，抓好一个产品，带出一串产品。每一季度，分别召开协作线会议，总结工作，检查计划，布置生产任务，互相交换情况，调节矛盾，解决问题，使协作线不断巩固、完善和发展。

定点加工，统购经销，
纳入地方生产计划

就地取材，就地生产，就地销售，是发展社队工业，落实产、供、销的一个重要方面。我们会同有关部门，采取以下形式：

一、根据市场和出口需要，有关部门提出生产任务，由计委会同主管部门安排给社队工厂生产。商业部门经销的一些日用工业品及小五金、小百货，结构简单，制造方便，需要量大，耗用材料少。我们经常一起研究排队，凡是县内可以生产的一律安排给社队工厂；凡是社队工业现有的产品，

商业部门有责任负责销售。通过这种形式，安排生产的就有近四十个工厂，六十七种产品。

二、充分利用本地资源，安排社队工业生产。我县盛产青竹，也有大量芦柴、杞柳，过去这些原料大批外流，有的甚至用来投机倒把。从一九七一年开始，县里组织社队大搞竹器编织，大部分公社都建立了编织厂。商业部门相应建立购销门市部，做到工厂有计划生产，商业部门积极收购、销售。

三、收购地方三类物资，处理废旧材料，在完成上交国家任务之后，提出一部分供应给社队企业。我县有十二万亩棉田，县属轧花、纺织企业有大量的低级棉、短绒、飞花、废棉。报经上级批准后，在靖城镇办了经编棉毯厂，季市、越江两公社办了纺织厂，年产经编棉毯十五万条，粗支纱五百件，打包布一百万米。

抓好新产品试制，争取国家定点，
直接列入国家计划

我们在组织社队工厂的生产过程中，发动工业、商业、物资等部门及基层工厂，及时发现急缺、短线产品，看准目标，下定决心，积极试制新产品，争取国家定点，把产、供、销直接纳入国家计划。

一九七〇年以来，我县社队工业，计有各种阀门、立铣头、手电钻、井冈霉素、白厂丝、机动渔船起网机、摩托车连杆、曲轴、经编棉毯、低级棉纱、水泥船等八十五种新产品列入了国家计划。

社队工厂在试制这些新产品过程中，我们从设备、材料、

技术方面进行必要的支援，使社队工厂尽快攻下难关，拿出产品，并形成一定的生产能力。例如：孤山公社制药厂试制的生物农药井冈霉素投产后，对完成省里原定的任务有困难，我们支持了一部分必需的设备和原材料，保证了该厂的生产，完成了任务。

搞好来料加工、定点协作，间接纳入生产计划

为了解决产、供、销问题，部分社队工厂还同外地挂钩协作，争取来料加工。我们配合主管部门对社队工厂从思想上、生产上、管理上积极帮助和支持，使加工协作不断得到巩固和发展。我们的作法：一是帮助社队工厂加强管理，提高质量，保证计划完成；二是调剂余缺，帮助调换原、辅材料的规格品种；三是组织县有关部门对外承接协作业务，安排给社队工厂生产；四是对一些承担大宗业务的社队工厂在设备、技术、资金等方面存在的困难，进行必要的支持。成都量具刃具厂需要大量非标准件，一个社办工厂承担不了，我们接下这批任务，安排在季市、西来两个公社螺丝厂生产。在对方钢材未来到之前，由县物资部门先供应一部分；到货之后，几个工厂一时付不出大批资金，又由物资部门收购下来，然后由社队工厂分期购回。

现在，全县已有一百四十八个社队工厂常年承担大厂定点加工任务，加工的品种有机械配件、电器、胶木配件和各种标准件、非标准件等，加工产值占社队工业产值的百分之四十五点七。

认真搞好社队企业的产供销

中共山西省盂县委员会

盂县是个土石山区，地下资源丰富，发展社队企业条件较好。几年来，在毛主席革命路线指引下，在工业学大庆、农业学大寨群众运动的推动下，社队企业有了很大的发展。这对壮大人民公社集体经济，缩小三大差别，改变农业生产条件，加快农业机械化进程做出了一定贡献。但是，在刘少奇、林彪，特别是“四人帮”反革命修正主义路线干扰破坏下，社队企业一度受到了影响，发展速度不快，产值利润不高，贡献不大。特别在产、供、销方面严重存在着生产自由发展，劳力自由支配，原料自由采购，产品自由销售，收益自由分配的“五自由”的资本主义倾向。一九七六年，县委遵照英明领袖华主席“各地党委应当采取积极的态度和有力的措施，推动社队企业更快更好地发展”的重要指示，狠抓了社队企业产、供、销方面的整顿。一年来，在华主席抓纲治国战略决策和党的十一大路线的指引下，紧密联系实际，深揭狠批“四人帮”反革命修正主义路线的极右实质，大揭大批“四人帮”在社队企业方面煽起的资本主义妖风，从而端正了社队企业的方向、道路，产、供、销逐步走上轨道，社队企业出现了一个新的发展局面。全县二十五个公社、五百三十一

个大队，社社有工业，队队有企业。一九七六年，全县共办有农机、煤矿、耐火材料、建筑材料、肥料、加工等各种企业一千二百多个，总产值二千五百万元，比一九七五年增加了百分之十三。社队企业虽然是幼小的，但是，“我们伟大的、光明灿烂的希望也就在这里”。

要有一条正确的路线

伟大领袖和导师毛主席教导我们：“思想上、政治上的路线正确与否是决定一切的”。发展社队企业，必须坚持社会主义方向，办好社队企业，必须实行计划管理。社队企业的产、供、销，能否纳入计划？能不能按照计划去执行，去实施，它将直接关系到企业走什么道路，坚持什么方向的大问题。对这个问题，我们经历了一个由不认识到认识，由不自觉到比较自觉的过程。

一是从学大寨，大批资本主义的斗争中，认识到抓不抓产、供、销是关系到社队企业走什么道路，坚持什么方向的大问题。前几年，我县有些社队企业，在刘少奇、林彪，特别是“四人帮”反革命的修正主义路线影响下，偏离了社会主义方向，走错了道路，出现了“五自由”的资本主义倾向，严重地干扰和影响了农业学大寨群众运动的健康发展。萁池公社在“弃农经商”，的资本主义路线影响下，全公社二十多个社队企业，不是为农业学大寨运动服务，不是坚持“三就地”“四服务”的方针，而是办起了什么铸造厂、平板厂、耐火材料厂。因为原材料没有保障，他们就不择手段，拉关系走后门，请客送礼，行贿，到处非法套购，严重破坏国家

计划。拦掌公社社办企业，一开始就坚持社会主义方向，加强计划管理，把企业的产、供、销按照管理渠道纳入了各级计划。因此，几年来社办企业发展快，贡献多，变化大。一九七〇年，这个公社仅有一个不到六十人的小煤矿，现在发展到农机厂、煤矿、炼焦厂、农机站、磷肥厂、发电厂、耐火材料厂、硫酸厂、青砖厂等九个社办企业，人员增加到三百二十多人，产值达到三百一十万元，比一九七〇年增加了五倍。为农业学大寨运动做出了贡献。正反两方面的经验说明，不执行计划管理，不抓产、供、销，社队企业就发展不起来，即使办起来，也会走偏方向，妨碍国家计划，影响农业学大寨运动的蓬勃发展。针对这种情况，县委在贯彻第一次全国农业学大寨会议精神过程中，就着手解决社队企业的产、供、销问题。在一九七六年全县三级干部会议上，县委对社队企业的产、供、销问题进行了专题讨论。会上，县委常委与大家一起学习毛主席有关发展和办好社队企业的一系列指示，学习华主席在第一次全国农业学大寨会议上的重要报告。紧密联系学大寨运动的实际，深入批判刘少奇、林彪、“四人帮”在农村煽起的资本主义妖风。通过学习、批判，使大家认识到，批判资本主义倾向，端正经营方向，抓好社队企业的产、供、销工作，是完全必要的，它是关系到社队企业朝什么方向发展；关系到集体经济的巩固和壮大，学大寨能否上路的一个重要问题。为此，在统一思想，提高认识的基础上，县委做出了认真搞好社队企业的整顿，实行计划管理的决定。从而使全县社队企业做到了生产有安排，原料有来源，产品有销路，克服了盲目生产，自找原料，自

找市场的状况，促进了社队企业的更快发展，有力地推动了农业学大寨运动的蓬勃发展。

二是从发展社队企业的实践中，认识到抓不抓产、供、销是能不能使社队企业沿着正确方向发展的大问题。县委在斗争的实践中体会到，大力发展和办好社队企业，就必须狠抓阶级斗争，大批修正主义，大批资本主义。凡是坚持了这条路线的，社队企业就方向明，道路正，集体经济就巩固，社队企业就发展；凡是违背了这条路线的，就方向偏，道路歪，社队企业得不到发展，集体经济就不巩固。城关公社是我县地下资源丰富，发展企业条件较好的一个单位。但前几年在公社党委某些人“人多地少没活干，大搞付业抓现钱”的错误路线指导下，打着为集体的旗号，喊着为社员的口号，挂着支援农业的牌号，办起了二十多个原料没保障，销路没市场的社队企业，由于产、供、销问题没有得到解决，他们就采取请客送礼，行贿，拉关系走后门，大搞不正之风。由于路线不正方向歪，资本主义成了灾。结果企业投资过大，产品积压，亏损严重，有百分之四十因无原料、销路而被迫停产。一九七六年他们认真整顿企业，通过大揭大摆资本主义倾向在企业内部的表现，大批资本主义的危害，狠抓企业的计划管理，搞好产、供、销，收到了很好的效果，有了很大的变化。

县委从城关公社的事例中，进一步认识到抓不抓产、供、销是能不能使社队企业沿着正确道路发展的问题。为此，县委在贯彻第一次全国农业学大寨会议精神时，发动全县贫下中农和基层干部，联系社队企业走过的路子，进行大学习，

大揭发，大批判，大整顿，对照大寨、昔阳经验，联系实际揭矛盾，找差距，总结经验教训，从而揭开了社队企业内部两条路线斗争的盖子，找到了社队企业办不好的原因。问题找到了，我们坚定不移地带领全县人民学大寨、学根本，在大批修正主义，大批资本主义斗争中，认真抓了社队企业的产、供、销，采取定项目，定人员，定产品，定原料，定销售，定产值的“六定”办法，将社队企业的产、供、销纳入了计划，从此走上了大办社队企业的新路子。但是，“四人帮”伸向我县的黑手和一小撮阶级敌人，颠倒是非，混淆黑白，说什么批企业内部的“五自由”资本主义倾向是砍了“付业”，是“倒退”；产、供、销纳入计划是限制了“积极性”等。还有的人担心这样搞会挫伤群众的积极性，影响收入。事实恰恰相反，批了资本主义，社队企业不是停了，而是发展壮大了，原来全县社队企业不到六百个，现在发展到一千二百多个，增加了百分之五十。解决产、供、销以后，社队企业的产值、利润不是减少了，而是增加了。社队企业的产值由一九七六年的二千五百万元，增加到一九七七年的三千多万元。利润由三百五十万元，提高到一千万元。广大干部、群众一致反映，产、供、销纳入计划，大大有利于国民经济按计划的发展，有利于人民公社制度的进一步巩固，有利于集体经济的壮大，工农业生产的发展。总之，要堵死资本主义的路，迈开社会主义的步，就必须把社队企业的产、供、销纳入各级计划。

在揭批“四人帮”第三战役中，县委紧密联系实际，狠批“四人帮”及帮派体系人物所散布的什么“需要就是计划，

想搞就是正确”的反动谬论，在全县社队企业中开展了“六查”、“六看”、“六联”、“六批”活动。

一查企业服务方向，看路线对不对，联系社队企业在“四人帮”流毒影响下，自由发展，自由销售，自由采购，批判“四人帮”复辟资本主义的罪行；二查企业管理，看各项规章制度执行得好不好，联系企业在“四人帮”流毒影响下，有章不循，管理混乱，无政府主义等不正之风，批判“四人帮”三搞一篡的罪行；三查财务管理，看财务制度和财经纪律执行得好不好，联系社队企业在“四人帮”流毒影响下，贪污盗窃，投机倒把和超支挪用的问题，批判“四人帮”挥金如土的资产阶级生活作风；四查计划管理，看经营作风正不正，联系企业在“四人帮”流毒影响下，大搞利大大干，利小小干，无利不干的资本主义倾向，批判“四人帮”“需要就是计划”的谬论；五查按劳分配和劳动态度，看执行各尽所能政策认真不认真，联系社队企业在“四人帮”流毒影响下，搞高工分、高补贴、高福利，批判“四人帮”破坏各尽所能、按劳分配的罪行；六查干部作风，看干部参加劳动过硬不过硬，联系社队企业在“四人帮”流毒影响下，搞“三脱离”，批判“四人帮”骑在人民头上作威作福的罪行。

在揭批“四人帮”的伟大斗争中，使县委进一步认识到，抓好社队企业决不是一个单纯的生产和经济问题，而是一场严肃的阶级斗争和路线斗争。刘少奇、林彪、“四人帮”竭力破坏社队企业的发展，其罪恶目的就是想把社会主义的计划经济搞乱，以达到他们篡党夺权，复辟资本主义的狼子野心。我们一定要把“四人帮”反革命修正主义路线的极右实

质及其在社队企业方面所散布的流毒和影响批深批透，把社队企业的产、供、销搞得更好。使社队企业这一新生事物，永远沿着社会主义轨道健康发展。

加强党的领导　实行计划管理

办好社队企业，路线是根本，领导是关键。为了认真搞好社队企业的产、供、销，县委把此项工作列入议事日程，定期研究，专人负责，各公社也相应地成立了社队企业管理委员会，由一名付书记或付主任专管此项工作。在加强领导，提高认识的基础上，县委在全县开展了大讲社队企业在学大寨运动中的作用；大讲大批企业内部资本主义倾向的重要性；大讲抓好产、供、销，搞好计划管理的重要意义，在全县造成执行计划管理光荣的政治气氛，推动了企业产、供、销工作的顺利进行。为了进一步搞好此项工作，我们的措施是：

一是摸清底子，纳入计划。在广大干部、群众思想觉悟提高的同时，为了做到情况明，底子清，县委抽调了一部分强有力的干部组成调查组，深入各社队，一面宣传贯彻党的各项方针政策，一面对全县所有社队企业进行调查摸底。经过调查，初步摸清了“五个底子”：一是社队企业底；二是产品项目底；三是全年产量底；四是原料来源底；五是产品去向底。全县社队企业一共生产一百二十多种产品，除几种主要产品纳入省、地计划外，百分之七十都列入县计划。

二是提高认识，加强管理。为了保证计划的完成，县委根据有关政策，结合我县具体情况，从调动一切积极因素出发，从一九七六年十月份开始，将社队企业的产、供、销分

别纳入社会主义计划经济的轨道，实行计划管理，具体办法是：凡是社队企业生产的产品，一律由社、队、局统管，供销公司经营；凡是外地带料加工的产品，一律由社、队、局审批，供销公司签定合同；凡是列入国家计划的产品，原材料供应由社、队、局严格掌握，统筹分配；凡是未列入计划的产品，由社、队、局下达任务，县计委统一平衡物资；凡是用本县资源同外地协作的物资，由社、队、局审批，供销公司统一办理结算手续。

三是狠抓管理，落实规划。为了保证计划的落实，县委还狠抓了管理方面的工作，主要搞了"四定"、"一健全"。即：定规模，定人员，定产品，定产量；建立健全社队企业必要的规章制度。通过"四定"、"一健全"，社队企业的布局合理了，资本主义的漏洞堵塞了，盲目生产的局面克服了，产品积压的现象消除了。同时，极大地调动了社队企业人员的社会主义积极性，有力地促进了生产的大幅度发展。

四是协同作战，积极帮助。社队企业行业多、涉及面广。为了帮助社队企业更快更好地发展，从一九七六年以来，在县委的统一领导下，组织有关部门密切配合，协同作战，积极帮助社队企业，当好发展社队企业的促进派。

1.县土产公司要积极做好废次钢材、废旧物资的回收工作。本着先国家后社队、先利用后回收的原则，有计划地优先供应社队企业选用。

2.财政、银行部门，要通过支持发展社队企业的生产，开源节流，加速资金的周转，充分发挥各项资金的效能。同时对国家支援农村的贷款，在不挤农业资金的情况下，优先

帮助解决贫穷山区社队企业资金不足的困难。

3.由县计委主办每年召开四至五次较大规模的清仓挖潜和物资调剂会议，对县营厂矿积压的物资进行互相调剂，互通有无，以补充社队企业现阶段原料不足的困难。

4.对县营厂矿担负国家生产任务的部分易搞产品，由县计委统一平衡下放到社队企业去搞。这样，既解决了县营厂矿任务大、人员不足的困难，又满足了社办企业开工不足的问题。

5.全县社队企业从一九七六年开始已实现了单据统一格式，业务统一接洽，财务统一结算的方法。这样，发现问题能够及时解决，处理矛盾能够照顾全盘。此外，为了杜绝社队企业产品私自外销的现象，全县实行了产品出县检查制，对没有出县证的产品一律禁止出境。

五是抓好计划外的产品。社队企业生产的产品，虽然绝大部分纳入了计划，但还有部分计划外的产品。为了确实解决好计划外产品的产、供、销问题，县委责成社、队、局、供销公司，具体帮助社队企业搞好计划外的产、供、销问题，一年来，他们做了大量的工作，取得了一定成效。

1.资金上垫底。社队企业绝大多数家底薄，流动资金少，直接影响着生产的发展。为了帮助社队企业组织生产，发展生产，供销公司先后拿出了二十多万元资金给予垫底，然后各企业扩大生产后再逐步归还。

2.设备上武装。有些企业由于设备缺乏，农业机械修配一直上不了马。一九七七年，供销公司通过协作关系，购回一部分设备，增加了社队企业的生产能力。

3.原料上补充。有些原材料供应满足不了需要，供销公司通过社会主义协作，从外地购回钢材、废次钢材、生铁等，基本上解决了原材料供不应求的问题。

4.运输上帮助。社队企业运输解决不了，经常造成产品积压、企业停产的现象，一九七七年他们从本县和外地组织车辆五百多辆次，拉运各种产品二千五百余吨，这样，既促进了资金的周转，又保证了产销合同的执行。

5.产品推销上帮助。对于计划外的产品，供销公司统一组织人员积极到外地帮助推销。这样，不仅大大减少了社队企业的采购人员，节省了开支，而且杜绝了资本主义倾向。

浦北县社队办企业的调查

广西壮族自治区浦北县，地处六万大山山区，是个人多山多地少的地方。全县十二个公社一个镇，二百三十八个大队，三千八百五十二个生产队，五十一万五千人，平均每人八分多耕地，四亩多山地。到一九七六年，社队企业共有一千三百六十八个，总收入一千五百多万元，占三级经济总收入的百分之二十四。社队企业的发展，显示了人民公社“一大二公”的无比优越性，发挥着巨大的作用。

浦北县发展社队企业的主要经验是：

一、总结经验，提高认识 社、队究竟要不要办企业？开始，有不少错误的认识。一是“无关论”，认为农村社队的任务是搞农业，搞粮食，办不办企业无关大局；二是“对立论”，把发展社队企业同发展农业对立起来，怕办企业影响农业生产；三是“危险论”，怕办起了企业会出现贪污盗窃、投机倒把等这样那样的问题。由于在各级领导成员中存在这样那样的思想问题，因此，社队企业发展缓慢。一九七三年全县社队企业只有三百七十九个，总产值只有三百零一万元，远远不能适应形势发展的需要。

针对上述情况，县委组织各级领导反复学习毛主席“以农业为基础、工业为主导”和“以粮为纲，全面发展”的方

针，认真总结张黄公社和乐民公社大办社队企业促进农业发展的经验。张黄公社从公社、大队到生产队都开山种竹，办起了竹场。一九七六年以来，纯收入达到八十多万元。他们用这笔钱建水坝、造田造地，大搞农田基本建设，购买农业机械、肥料、农药。使这个公社现在拥有各种型号的拖拉机、柴油机、电动机、发电机和其他农用机械，机耕面积达到百分之七十以上，运输、农副产品加工基本实现了机械化或半机械化。文化大革命以来，全社修建水坝十三座，队队建有集体猪舍和晒场。由于农业生产条件的不断改善，粮食产量持续上升，一九七五年粮食亩产达到一千零十斤，比文化大革命前的一九六五年增长百分之四十四。社队企业的迅速发展，进一步壮大了集体经济，一九七六年社队企业就为集体经济积累资金六十多万元。几年来，这个公社还用社队企业的积累，新建校舍七百多间，建合作医疗站六十间，队队安装了有线广播，这对发展农村文化福利事业，建设社会主义新农村起了很大的作用。

乐民公社一九七〇年以前，粮食亩产几年徘徊在一千斤左右。一九七一年以来，公社党委认真抓了围绕农业办工业，办好工业促农业，为农业生产提供大批肥料和资金，光是磷肥和腐植酸肥就有一万二千多吨，使粮食产量年年大幅度上升。粮食亩产由一九七〇年的一千零三十斤，提高到一九七五年的一千四百五十二斤。这两个公社的经验令人信服地证明，发展社队企业不但不会影响农业，而且还会有力地支援和促进农业的发展。从而消除了疑虑，统一了思想，提高了认识，增强了信心。并一致认为，社队企业非办不可，而且

小发展不行，慢发展也不行，必须有个大发展。

二、开山种植，长远计议 解决了社队企业非办不可的思想之后，办什么样的企业？是从长远之计出发，先搞大种大养，还是办一些容易捞钱的企业，“搞无米之炊”？县、社党委认为，浦北县人多、山多，要使农业生产向深度和广度进军，除了大搞农田基本建设和科学种田外，必须有计划地组织力量向荒山进军，充分利用山岭发展多种经营，为地方工业和社队工业的大发展创造条件。

在这一思想的指导下，县、社党委从一九六五年开始就办起了社队联营的种植场，大力开山造林、种竹和种各种经济作物。一九七四年以来，书记动手，全党动员，全民大干。每年秋、冬，全县都出动四、五万人突击开山造林。三年多来，全县开山近二十万亩，造林三十四万九千多亩，其中种下杉树十七万八千多亩。现在全县有社队联营林场一百三十七个，有林一百二十五万亩，其中杉树三十三万八千多亩；竹场十三个，竹子十六万八千亩，还办了各种经济林场四十五个，栽种各种水果三千多亩，茶叶一万二千四百亩，药材一千二百亩，橡胶三千八百多亩。这些林场现已源源不断地为国家建设和社队工业提供大批物资和原材料，为公社三级集体经济提供大量资金。

三、长短结合，农工并举 县、社党委在办好种、养企业的基础上，因地制宜，就地取材，大办竹、木器加工和农副产品加工企业。并且，积极发展为农业服务的“五小”工业，还办了一些为国内市场和外贸出口服务的其它工业，把农业和工业结合起来，把从长远利益出发的项目和短期有收

入的项目结合起来。做到以农促工，以工支农，以短养长，长短结合，互相促进，全面发展。现在，已办了竹编、芒编、烟丝、制茶、木器加工、碾米、粉碎、纺织等十几个项目加工企业。单竹编一项，每年收入达一百多万元。为农业服务的“五小”工业也有很大的发展，全县社队共办有农机厂三十七个，小化肥厂十三个，小水电站十六个、小水泥厂一个。有些社队还办了造纸、纸箱、算盘、木衣夹、陶瓷厂等工业。一九七六年社队工业总收入达到九百九十万元，相当于一九七〇年全县的工业总产值。

四、自力更生，艰苦创业 社队办企业需要资金、设备和技术，是伸手向上等、靠、要，还是群策群力去解决。县、社两级党委遵照毛主席“自力更生为主，争取外援为辅”的伟大教导，发动群众，依靠集体的力量，自力更生，艰苦奋斗，克服各种困难，使社队企业由土到洋，由少到多，由小到大逐步地发展起来。张黄公社在开始办三级联营竹场时，需要投资几十万元，当时，一无资金、二无种苗，怎么办？公社党委发动群众、依靠群众、群策群力，群众自带伙食、自带工具，投物资、献竹种，经过三个冬春的努力奋战，种竹六万多亩，终于建成了今天绿竹成林的竹场。乐民公社一九七〇年前，只有一个简陋的农机厂和一个小石灰窑。从一九七一年开始，他们利用烧石灰积累资金，利用农机厂培训技术人材和制造设备，用“母鸡下蛋”和“滚雪球”的办法，经过短短几年，使农机修造和石灰生产扩大了三倍，还发展了磷肥、腐植酸肥、水泥、烟丝、木器加工等新项目。一九七六年社办企业的总收入达到一百多万元，比一九七〇年前增

长十六倍，公社的固定资产总值比一九七〇年增长十一倍。

五、党委重视，各方支持 几年来，县委把发展社队企业摆到议事日程上。书记经常过问和指导社队企业的工作，并分工一名常委、革委会副主任专管。每年召开几次会议，总结工作，交流经验。县革委会还设立社队企业局抓具体工作。公社成立社队企业办公室，由一名副书记或副主任负责抓社队企业。大队也有干部负责。做到：层层有人抓，事事有人管。

在党委的统一领导下，各有关部门按业务分工，归口管理，有力地帮助社队企业的发展。社队企业局负责计划综合平衡，协调各方面关系，搞好调查研究，总结交流经验，协助县、社党委做好社队企业的工作；手工业局继续负责业务指导，积极供应原材料和必要的设备。商业、外贸部门，积极帮助组织生产、沟通供销渠道；林业部门认真负责办好联营林场；财税、银行协助抓好财务管理、培训财会人员，并在信贷上给予支持；物资部门也积极帮助解决必要的设备和物资。这样，各方大力支持，促进了社队企业的大发展。

广西壮族自治区计委
钦州地区计委调查组
浦北县计委

大冶县发展社队企业加速农业机械化的调查

湖北省大冶县是黄石市的郊区县，是一个山多、水多、矿藏丰富的丘陵滨湖地区，全县水田面积和水稻产量分别占耕地面积和粮食总产的百分之七十和百分之八十，每年夏收夏种，劳动强度很大，劳力十分紧张，广大群众早有实现农业机械化的迫切要求。近年来，大冶县农业机械化的步伐迅速加快。一九七七年早稻机耕和机插面积都达到百分之六十以上，基本实现了水田操作、排灌、脱粒、农副产品加工机械化和半机械化。

要加速实现农业机械化，就要象大冶县委那样，始终坚持社会主义方向，积极发展社队企业。一九七六年，全县社队企业发展到一千九百四十五个，社社队队都有企业，总收入占全县人民公社三级经济总收入的百分之二十八以上。社队企业的发展，为加速农业机械化积累了资金，修造了机械，提供了原（燃）料，培训了技术队伍，促进了农业生产的发展。一九七六年全县粮食亩产第一次闯过千斤关，总产比一九七五年增长一成以上。

一九七五年，华主席在全国农业学大寨会议上发出了“一九八〇年基本上实现农业机械化”的战斗号召，极大地

鼓舞了大冶县委和全县人民，他们决心进一步加快农业机械化的步伐。可是，“四人帮”疯狂地反对毛主席、华主席关于实现农业机械化的指示，胡说，“一九八〇年基本实现农业机械化做不到”。大冶县委吸取历史的教训，总结路线斗争的经验，并没有被这股阴风吹得昏头转向。但是，如何加速农业机械化？大冶县委深入实际，调查研究，总结经验，发现典型。金山店公社近六年来大力发展社队企业，使这个公社企业总收入达四百四十多万元，上交公社积累四十多万元，其中用于发展农业机械化的资金达三十多万元。随着农业机械化水平的提高，增强了改变生产条件和抗御自然灾害的能力。这个公社一九七六年虽遇严重干旱，但粮食产量仍超过了历史最高水平。金山店公社这个典型给县委以很大的启示，使县委真正认识到社队企业发展快慢，与农业机械化和农业生产发展速度关系极大。与此同时，县委还分析本县发展社队企业的有利条件。大冶县山多水多，矿藏丰富，与黄石市仅一山之隔，不仅可以大力发展种养业，而且还可以大力发展加工、采矿业。从而使县委在思想上有个新的认识，行动来个大飞跃：(一）带领各级党组织认真学习、宣传毛主席、华主席关于发展社队企业，加速农业机械化的一系列指示，发动群众批判“四人帮”破坏社队企业和农业机械化的罪行。(二）加强领导，县、社和大队成立社队企业管理机构，由一名副书记或一名副主任分管，做到层层有人抓，项项有人管。(三）组织一千多名的工作队调查社队企业发展的状况，在整顿的基础上，统一规划，合理布局，大力发展。一九七六年全县社队企业比一九七五年增加六百四十多个，企业总收入增加

百分之七十。

实践证明，积极发展社队企业，是加速农业机械化，贯彻执行"农机制造以地方为主，农机产品以中小型为主，农机购买以集体经济为主"方针的重要途径。

社队企业的发展，为农业机械化提供了资金。据不完全统计，一九七六年全县社队企业积累近五百二十万元，其中百分之六十以上的积累用于购买农业机械。原来吃粮靠供应、用钱靠贷款的范铺大队，近几年来办起了企业，大队集体经济逐步壮大，一九七六年公共积累达五十多万元，购置了一批农业机械，改变了生产条件，促进了农业的发展。一九七六年粮食产量比一九七五年增长百分之十四，储备粮达三十多万斤。

社队企业的发展，提高了农机修造能力。除县属三个农机修造厂外，社办农机修造厂、农具厂三十八个，大队办的农机修配站八十九个，基本形成了三级修造网，做到小修不出队，中修不出社，大修不出县。一年多来，社办企业生产手动插秧机一万多台，机耕（滚）船九百多只，割晒机一千多台，还生产脱粒机、碾米机、压面机、饲料粉碎机、喷灌机、打麻机、球肥机、电动机、水泵、变压器等六千多台，机动拔秧机也基本试制成功。全县社队农机企业还修理内燃机十万多台次，生产各种配件二十多万件。

社队企业的发展，为广泛开展技术革新和技术革命创造了条件。矿山公社农机修配厂，为了使手动插秧机适合本地要求，对部件进行改革，制出冲、压和焊接模具一百二十九套。保安公社农机修配厂为了提高插秧机质量，曾三次进行

技术改革，不仅逐步提高了产品质量，而且降低了生产成本。还地桥公社农机修配厂，为了适应配件的需要，改革工具夹模三十八项。金牛公社农机修配厂为了提高脱粒工效，保证使用安全，他们试制成功了复式脱粒机。湖山、罗桥农机修配厂积极试制三马力割晒机底盘，带犁、带滚、带机耕，发挥一机多用，也取得了较好的效果。

社队企业的发展，为农业机械化提供了部分原(燃)料。全县社队办的小煤窑，一九七六年生产原煤占全县原煤总产量的百分之七十；社队办的小铁矿，一九七六年产量占全县铁矿石总产量的百分之六十二；还生产了硫磺。全县社队办的小腐植酸肥、小水泥、石灰、砖瓦、陶瓷等产量都有新的增长。这样，充分利用了零星资源，直接为农机生产和农田基本建设提供了原（燃）料。

社队企业的发展，为农业机械化培训了一批亦工亦农的技术队伍。全县已培训农机技术队伍四万余人。培训的方式，一是由社队办短训班或现场练兵，采取干中学，学中干，老手带新手的办法；二是厂校结合，社（队）校挂钩，普通中学增设农机班，请社队企业的职工去传授农机修理使用技术。

黄石市人民公社企业局调查组

搞好中小农具生产促进农业大干快上

山西省临猗县农村社队企业管理局

在第一次全国农业学大寨会议精神鼓舞下，临猗县人民掀起了轰轰烈烈的农业学大寨运动，大搞农田基本建设和耕作制度的革命。在这一波澜壮阔的伟大革命中，广大干部和社员群众，迫切要求社队企业提供品种更多，质量更高，数量更足的中小农具，以满足农业大干快上的需要。

社队企业如何适应这一新的革命形势的要求，我们深深体会到，解决企业的方向、道路问题是个根本的问题。过去，社队企业在为农业生产服务方面做了大量的工作，取得了不少的成绩。但是，由于刘少奇、林彪及“四人帮”反革命修正主义路线的干扰破坏，在一些企业中，思想认识不清，服务方向不明，存在着重生活，轻生产；重大宗，轻小宗；重加工，轻维修的错误倾向。有的人主张：“不管生产和生活，什么利大干什么”；有的人认为：“大搞农业机械化，生产中小农具是抓了芝麻丢西瓜”；有的人说什么：“缺设备，短原料，生产农具办不到”。在这些错误倾向的影响下，一些社队企业只生产投资小、利润高的生活资料，而放弃了琐碎麻烦、利

润低的中小农具生产。

针对这些问题，在县委的直接领导下，围绕方向、道路问题，在社队企业中反复抓了“两弄清”和“两批、两坚持”。就是弄清生产中小农具究竟吃亏不吃亏？弄清中小农具究竟需要不需要？批判利大大干，利小小干的修正主义办企业路线，坚持“立足农业办企业，办好企业促农业”的方针；批判生产中小农具“等、靠、要”的懦夫懒汉世界观，坚持自力更生，艰苦奋斗的革命精神。在粉碎“四人帮”后，我们又遵照华主席抓纲治国的战略决策，肃流毒，划界限，深入揭批“四人帮”，并对全县的社队企业进行了一次全面整顿。在整顿中，通过组织广大工人、干部反复学习毛主席关于“坚决地把工业部门的工作转移到以农业为基础的轨道上来”的伟大教导，学习华主席有关社队企业的重要指示，紧密联系实际，大批“四人帮”反党集团破坏社队企业的滔天罪行，大批“支农吃亏”的错误思想和“三重三轻”的错误倾向，使广大企业人员进一步认识到：社队企业是人民公社集体经济的重要组成部分，只有把中小农具生产列入重要议事日程，大力生产农业需要的“常规武器”，才能适应农业大干快上的需要，加速农业机械化的步伐。在端正方向路线的基础上，大多数企业单位都把中小农具生产当作一项义不容辞、责无旁贷的光荣任务来抓，做到了门为农业开，心为农业操，力为农业出，围绕农业办企业，办好企业促农业。七级公社樊桥大队加工厂，为了学到铸犁铧的先进技术，先后四次派人到河津、稷山等地学习，使生产犁铧的技术迅速提高，产品合格率达到了百分之八十以上。耽子机械厂的干部、职

工，不辞辛苦，日夜奋战，改制了耙齿模型，提高了工效近三倍，大大降低了生产成本。角杯公社机械厂党支部，在技术、设备、资金三不足的情况下，发扬“有条件要上，没有条件创造条件也要上”的革命精神，发动群众，自力更生，自己动手，土打土闹，改革成功了弹簧锤、扁担锤、裁料机等生产设备，实现了半机械化，使麦镰生产很快投产，工效提高近两倍。园满地完成了生产任务。

为了持续地发展中小农具的生产，我们对社队企业，还采取“五早”措施，从安排、供料、生产、革新等环节上切实加强了对中小农具生产的领导和管理。

早调查，全面安排 我县土质条件比较复杂，耕作、播种、管理、收获、加工等各有不同，因而所需要的中小农具也不同。例如：在坡地上用的锄，在坡下垆土地就用不成，在山坡旱地上使用的牛舌头铧，坡下水地就不适用。过去，由于调查研究不够，不是货不对路，形成积压，就是产品脱销，影响农业生产。如今，由县计委主持召开有关单位会议，实现了材料供应，计划生产，产品销售三落实。并根据各个地区的土质条件，耕作措施，栽培制度，种植习惯等不同的特点和需要量，本着中型农具（犁、耧、耙、耱）社承担，小件农具（锄、镰、镢锨）大队干的原则，立即安排到各个生产单位。一九七七年全县共签订了二百七十余份产销合同。同时，按照各地对中小农具的不同要求和社队企业的生产水平，因地制宜，统筹兼顾。把耧铧、耙齿安排在耽子机械厂，犁铧安排在樊桥加工厂，镰把安排在卓里机械厂，大小车棚安排在阎家庄、耽子机械厂生产，各种编织安排在孙

吉、城关的社办编织厂。这样就做到了计划生产，产品对路，不误农时，便于革新创造，克服了自由经营的倾向，逐步把社队企业生产的中小农具纳入国家计划轨道。

同时我们按照社队企业人员“农忙务农，农闲务工”的原则，采取回队带调查任务的办法，发动群众在生产实践中发现问题，了解需求。县委和公社党委提出关于大搞农田基本建设和耕作制度革命的部署、规划之前，都要抽调大批力量，深入社队调查研究，做到情况明，底子清，心中有数。一九七七年下半年，县委积极响应华主席“今冬明春要大搞一下农田基本建设”的伟大号召，动员四万人上阵，摆开五个会战区，开展了大战山坡地的战斗。根据县里的安排，我们及时组织了十五个骨干生产厂和二百五十六个队办厂，按照工程需要，大打生产中小农具的人民战争，很快加工生产出平车棚六百架，农民锨四千张，竹筐五千个，三齿二千个，麻绳四万八千斤等二十四个品种，十三万件，总值二十多万元的农田基本建设物资，基本满足了施工的要求。

早供料，保证生产 我县没有铁矿、林木，制造中小农具缺乏原料，除由物资部门拨给一部分原料外，其余大部分就是靠发动群众，自力更生来解决。一九七五年小麦大丰收，急需加工一万二千把木锨，但原料缺乏，怎么办？县委决定在公路旁更新大柳树一百七十株，保证了生产需要。为了解决生产用料问题，一九七七年我们还采购、回收大工业边角废料六十吨，及时供应生产单位，并要求生产单位做到专材专用。这样，就使中小农具原料不足的矛盾基本得到解决，做到了计划有安排，材料有指标，生产有保证。但是，在生

产中，有时碰到一些其他原因，原料供不上，我们就发动社队企业大力开展修旧利废活动。北景公社机械厂承担全区平车档生产任务，供料仅占计划的百分之三十五，但他们积极开展增产节约运动，综合利用，变废为宝，做到了高产、低耗，按时完成国家计划。

早生产，满足需求 在组织生产中小农具中，我们的要求是：春锄镰，秋镢锨，犁耧耙耱冬不闲，紧要农具突击干，生产走在季节前，做到冬为春备，春为夏忙，夏备秋需，秋制冬用。一九七七年三月，天旱无雨，严重影响着小麦生长和棉花播种。在这种情况下，我们立即召开社队企业负责人会议，及时研究部署了抗旱物资的加工生产问题。会后，全县二百七十个生产中小农具的社队企业，立即摆开战场，昼夜奋战，赶制出水担、水车架、三齿松土器、水桶等抗旱物资二十四种，一万五千件，为支援抗旱保苗，抗旱夺丰收做出了积极的贡献。

早动手，改革农具 我们把中小农具的质量问题作为生产中的重要环节来抓，经常召开会议研究，深入下去检查。我们每年都要召开三至四次质量碰头会议，严把质量关，做到物美价廉，耐磨耐用，保修保退保换，方便农业生产。一九七六年，阎家庄公社机械厂生产了一批风车，由于扬头过低，风力不大，影响粮食清选。质量检查小组的同志，严格执行制度，不发给合格证，帮助他们按照规格要求将扬头加高以后，才让出厂。

为了使中小农具生产适应农业发展的需要，我们还在一些重点企业组织了领导、技术人员、工人“三结合”的农具科研组，深入第一线，总结群众的发明创造和科学种田的经验，及时研制和改革中小农具。一九七五年秋，县委决定在全县推广“宽幅窄垄”的麦播经验，我们闻风而动，及时召开社队企业的能工巧匠会议，学习推广角杯机械厂改革麦播耧的新技术，一季改耧七千张，为夺取一九七六年小麦大丰收贡献了力量。通过大搞技术革新和技术革命，使全县的新式农具犹如雨后春笋，成批出现。如三管机械厂试制成功的三齿耘锄铧，大阎机械厂改革成功的十行浅耕犁，嵋阳机械厂制成的插种器、麦棉间作刮埂器、玉米移栽器等，都为加速农业机械化，促进耕作制度的革命做出了积极的贡献。

早总结，开展竞赛 我们不断组织中小农具生产的比、学、赶、帮、超的社会主义劳动竞赛活动，把全面完成中小农具生产计划及各项经济指标，落实到车间、班组和个人，包括建立健全各项制度，八项经济指标和新产品的研制等项目经常组织评比，做到月检查，季评比，年总结。一九七七年我们组织了两次大会战，大力表彰先进，做到了学有榜样，赶有目标，先进促后进，生产进度日日新。

实践证明，通过积极组织中小农具的生产，不仅基本上满足了生产需要，促进了农业学大寨、建设大寨县的群众运动，同时，也进一步巩固和壮大了社队企业。现在，全县的社队企业已发展到八百零一个，两年增加了一倍。两年来，社队企业的总产值达到四千万元，为集体提供积累六百万元。在生产中小农具的过程中，通过大搞技术革新和技术革命，使社队企业的生产设备也得到进一步改善，一部分企业逐步向机械化和半机械化迈进。随着生产设备的更新，生产

水平也不断提高。全县十五个中型农具加工生产单位和二百五十六个小型农具加工生产单位，不仅能加工修造各种中小型农机具，还有一部分企业能够生产和装配发电机、电动机、变压器、粉碎机、球磨机、清选机、打埂机、小型四轮拖拉机等，基本上形成了三级农机具修造网，为进一步改变农业生产条件，促进农业的大干快上，提供了有利的条件。

尚志县社队工业是怎样大发展的？

黑龙江省尚志县现在社社有工业，队队办工业，一九七六年全县社队工业总产值二千二百多万元，一九七七年的产值三千五百万元，比上年增加百分之五十二。

尚志县的社队工业为什么能够大发展？

摆正工业和农业的关系

尚志县的社队工业是县、社领导同志提高了大办社队工业的自觉性，摆正了工业和农业的关系，才加快发展步伐的。

过去，有人认为公社是搞农业的，办工业是不务正业。有的人说，公社办工业也行，但是只能办支农工业，搞别的就是脱轨转向。甚至还有人认为，公社办工业是搞歪门邪道。

由于对发展社队工业认识不足，就农业抓农业，所以拖拉机没钱买，有了拖拉机自己不能修，两眼盯住贷款，两手伸着要东西。结果社队工业发展很慢，农业也没有搞上去。一九七四年县委研究了苇河公社的经验，受到了很大启发。苇河公社坚持大办工业，八年积累八十多万元，先后买了七台拖拉机，一年开荒二千多亩。公社还自己办电，兴修小型水利，修桥补路，发展多种经营，兴办集体福利事业。工业的发展促进了农业增产。一九七三年粮食亩产上了《纲要》，

公社公有化程度显著增加，一九七四年固定资产与一九七〇年相比，公社所有由百分之十八点九上升到三十二点四。苇河公社的事实说明了积极发展社队工业的重要意义。要建设社会主义大农业，加速实现农业机械化，大办社队工业势在必行，非办不可。

于是，县委大力推广苇河公社的经验，加强领导，全面规划，把发展社队工业作为一个方向性的问题列入议事日程。县委书记多次在全县工业会议上大讲发展社队工业的重要意义，县委主管工业的同志亲自深入各公社搞调查研究，有力地推动了社队工业的发展。

以轻养重　以重支农

公社办工业要优先发展支农工业，但是，也要发展轻工业，以轻养重，以重支农。苇河公社就地取材先办碳素厂，积累资金办了农机修配厂，又办了农具厂、蜂具厂、化肥厂，到一九七六年产值达到五百三十万元，十年积累二百万元。其中，一百四十万元用于武装农业，"雪球"越滚越大，对农业的贡献也越来越多。相反，这个县的亚布力公社办工业目的不明确，拿社队工业的积累盖俱乐部、修招待所，工厂没有资金扩大再生产，对农业的贡献也很少。结果社队工业发展很慢，到一九七六年产值才达到六十万元，仅相当于苇河公社十年前的水平。两种做法，两样结果。尚志县以苇河公社作样板，用榜样的力量说话，不断解决办社队工业的方向、路线问题。

尚志县开始办社队工业时也走过弯路。一度单纯强调公社只能办直接支农的工业，要求各公社都要建农机修配厂，喊了几年，也没办起来，原因就是没有资金。县委带着这个问题，学习了遵化县"从山上取回来"资金，大办农业机械化的经验，确定了"以轻养重，以重支农"的原则，利用轻工业上马积累快的特点滚"雪球"，办农机工业。亮河公社比较偏远，想农机修配厂想了几年，没有资金建不成，后来就地取材办了农具厂和砖厂，艰苦奋斗三年，积累了资金，最后一下拿出十二万元，就把农机修配厂建成了。第二年又建了一个工具厂，工业总产值比上一年翻了一番。

就地取材　不搞无米之炊

办社队工业要就地取材，充分利用当地资源，不能搞无米之炊。三阳公社过去办社队工业时，通过个人关系从哈尔滨一个大厂弄来铝灰，炼成铝锭运往外地加工铝线卖钱，干了二年，个人关系断了，厂子也办不成了。这样的教训何止三阳一个，它使这个县吸取了教训，决心立足本地，充分利用当地资源，发展社队工业生产。

尚志县有十四个靠山的公社，有的利用采伐剩余的木料办起了农具厂，生产各种木制农具和家具；有的用"暴马子"（白丁香木）生产茶叶筒；有的利用松根树头烧砖。有地下矿产资源如石墨、大理石、陶土、砂石的公社办起了各种小工厂。不靠山林的城镇公社，则修旧利废、拾遗补缺和带料加工。全县社队工业生产一百六十三种产品，利用当地资源的就占一大半。

黑龙江省社队工业管理局

产品扩散的路子越走越宽广

山东省威海市革命委员会

我市七个人民公社，一百九十七个农业生产大队，十八万亩耕地，十五万八千农业人口，二万九千非农业人口，七十七个市属企业。几年来，我们坚持城乡结合，大搞产品扩散，促进了社队工业的发展，到一九七六年底，社队工业发展到八百多个，总收入四千多万元。公社一级的经济占三级经济的百分之三十，进一步巩固发展了人民公社制度，加速了农业机械化的进程，为缩小三大差别创造了条件。

开始，我们认为产品扩散就是为了解决城市工业劳力不足的问题，让劳力不足，完不成生产计划的单位搞产品扩散，以保证生产计划的完成。实际上，产品扩散的作用不仅如此。一九七二年，地毯厂在农村社队办起了十九个织毯加工点，当年地毯产量达到四千五百平方米，比一九七一年增长百分之九十。羊亭公社北观大队，地处山区，经济力量薄弱，生产长期上不去。一九七三年办起地毯加工点，当年收入加工费一万四千多元，用加工费修水渠，买农药、化肥，添置了一批农机具，促进了农业生产。从地毯厂和北观大队的发展变化中，使我们认识到，实行产品扩散，不仅能够解决城市工业劳力不足的困难，多快好省地发展城市工业，更

重要的是有利于支援社队工业，促进农业生产的发展，促进城乡结合，加强工农联盟，是发展工业、支援农业的一条正确路子。从此，我们便把产品扩散列入党委议事日程，分工由一名副书记和两名常委亲自抓这项工作。市成立了产品扩散领导小组，市计委、工办、公社工业管理局等部门成立了管理机构。各局都设有专人分管这项工作，公社成立了工业办公室，大队成立了工副业领导小组，从上到下，形成了一个完整的领导体系。我们还本着凡是农村能办的工厂，就尽量支持社队办；凡是社队能加工的产品，就尽量下放给社队加工的原则，制订了实行产品扩散，发展社队工业的规划，发动城市工业大搞产品扩散，出现了一个新的局面。

产品扩散是一个新生事物，开始，有的工厂怕产品下放以后，技术、设备跟不上，影响产量和质量，不愿搞扩散；有的利用下放产品拉关系，搞私人交易；有的存有放包袱的思想，把一些难加工的产品放下去；有的只愿把产品放在近郊，不愿放在离城市较远的社队；有些产品的加工费不合理，高低相差悬殊，影响了厂与队的关系。在社队方面也存在一些问题：有的生产队不顾农业生产，想抽调大批劳力搞产品加工；有的不按工厂计划生产，利大大干，利小小干；有的单位计划观念不强，不能及时完成加工任务，影响工业生产。对此，我们主要采取了以下措施：

一是狠抓思想教育，端正方向路线。首先在全市广泛开展了产品扩散的宣传教育，大讲产品扩散的意义和好处，大讲产品扩散的重要性和必要性，发动干部、群众狠批林彪、“四人帮”推行的修正主义路线，狠批资本主义倾向，批判

在产品扩散问题上的各种错误思想。并多次召开产品扩散经验交流会，让产品扩散搞得好的工厂和社队介绍经验。从而使广大干部、群众认清了产品扩散的意义，提高了搞好产品扩散的自觉性。

二是加强具体领导和管理。为使这项工作有组织、有计划地进行，我们规定，下放的产品要由各主管局报请计划，市革委统一平衡安排，下达计划；加工费由市统一审定，对不合理的进行了调整；对下放产品的单位，要求做到“三不放”和“四帮一让”。“三不放”是有毒有害的不放；没有利润的不放；工艺复杂的不放。“四帮”，一是帮设备，几年来市统一组织市属工厂会战，制造了二十多台大型设备，支援了社队工厂，提高了社队工业的生产能力；二是帮资金，仅市轻工局系统每年就拿出二十万元作为支援发展社队工业的资金；三是帮生产，实行产品扩散的工厂帮助承担加工任务的社队解决产品定型、原材料来源及产、供、销问题；四是帮技术，实行产品扩散的工厂必须经常派技术人员到加工点进行技术指导，帮助培训社队技术力量，解决关键工序和技术难关。“一让”是让产品，当社队工业对某一种产品形成了独自生产能力，就将这个产品完全让给社队，纳入市的统一生产计划。

三是注意政策，坚持正确方向。我们注意掌握了以下几点：第一，正确处理工业与农业的关系，坚持以农业为主的方针。根据社队的经济、劳力和领导力量等具体情况，妥善安排产品项目；第二，坚持帮助贫社、贫队的原则，努力解决农村社队经济收入相差悬殊的问题。在加工点安排上，优

先照顾贫社、贫队和地少人多的大队；第三，在劳力安排上，主要是发挥辅助劳力的作用，一般不占用或少占用强壮劳力；第四，提倡社队联办，改变三级所有制的经济比重。对一些办厂早、收入过高的大队，在做好思想工作的前提下，将其产品项目改为社队联办，公社投入一定数量的资金，派人参加管理。公社每年提取适当的资金，作为公社的积累。

由于我们加强了具体组织管理，使产品扩散有了较大的发展。到一九七六年底，已有三十五个市属企业把四十三种产品的一百多个品种(包括零部件、工序等)，下放到七个公社五十五个大队，建立了八十二个加工点，其中有九个加工点是社队联办的。从事加工的人员近四千人，一九七六年共收入加工费四百五十万元，占全市农业总收入的百分之七点六。

我们市组织产品扩散的时间虽然不长，但是，这一新生事物已显示出它的巨大优越性。

一是在不增加或增加很少城市人口、职工的情况下，较快地发展了工业生产。一九七六年全市工业总产值达到两亿多元，同产品扩散前的一九七〇年相比，产值增长三倍，而市区非农业人口只增长百分之二十四点五，工业职工人数只增长百分之十八。地毯厂从一九七一年把织毯任务下放后，职工人数减少了百分之三十，产量却大幅度上升。一九七四年地毯产量达到一万平方米，比一九七一年翻了两番多。一九七六年产量达到二万二千平方米。如果不搞产品扩散，要完成二万多平方米的地毯任务，就要增加职工一千一百人，扩大厂房和宿舍一万平方米，投资一百万元，每年增加商品粮五十五万斤。而实行产品扩散就解决了这些问题。橡胶厂

把鞋帮生产放到公社加工点后，腾出一百七十名职工，新上了拖拉机轮胎生产。

二是壮大了集体经济，有力地支援了农业生产。通过产品扩散，大办社队工业，使公社和大队的经济有了较大发展，三级经济的比重发生了显著变化。一九七六年，公社一级的经济占百分之三十，大队一级的经济占百分之四十六点四，为逐步向公社一级所有制过渡创造了条件。几年来，我们从社办企业的积累中拿出四十万元帮助穷队发展生产，显示了人民公社"一大二公"的优越性。羊亭公社北上夼等八个大队，从一九五八年开始联办了一个水库，因为资金不足，拖了十五、六年没有搞成。这两年，公社从社有经济中，拿出五万元给予支持，使这个水库很快建成。从而扩大了水浇面积，促进了农业生产的发展。

三是增加了社队收入，帮助穷队发展生产。温泉公社双寺夼大队粮食产量长期上不去，是个有名的穷队，一九七二年还由国家贷款五千元。一九七三年下半年，地毯厂在这里设立了加工点，培训了五十名妇女织地毯。一九七四年收入加工费二万多元。大队用这些资金还清了贷款，还购买两台小型发电机，一台 195 柴油机和一些电线、电器。一九七五年，又用加工费添置了二十马力拖拉机、小麦脱粒机和 195 柴油机，还购买了一批化肥，上了一批农田基本建设项目，促进了农业生产的发展，摘掉了贫队的帽子。一九七六年，农业虽然受了灾，仍然取得粮食亩产八百多斤的好收成。

四是通过产品扩散，促进了社队工业的发展，使工业和农业紧密结合起来，农民既务农，又做工，密切了工农关

系。工业产品下放到农村加工，使很多农村社员从单纯的农业劳动发展到从事多种劳动，开始打破几千年来工农绝对分工的旧传统。这对克服小生产的传统影响，用无产阶级思想教育农民，也具有很大的作用。随着社队企业的发展，一支亦工亦农的新型农民队伍不断成长壮大。各项福利事业日益增多。全市有百分之八十的大队办起了托儿所、幼儿园，百分之六十的大队已经实行和正在实行劳保制度。广大社员看到农村日益繁荣的新气象，更加热爱人民公社，更加积极地为建设社会主义新农村贡献力量。

不断整顿　办好企业

中共广东省顺德县陈村公社委员会

我社在第一次全国农业学大寨会议和华国锋同志的总结报告精神鼓舞下，排除了“四人帮”的干扰破坏，社队企业又有了进一步的发展。一九七六年社队企业总产值二千一百五十一万元，占全社三级经济总收入的百分之六十九，对壮大社会主义集体经济，支援农田基本建设，加快农业机械化的步伐，促进农业大上快上，提高社员分配水平，都起了重大的作用。一九七六年全社的粮食亩产达一千三百多斤，比一九七五年增长百分之十八点四，甘蔗、塘鱼、生猪也有较大的发展。公社、大队两级现有公共积累八百七十五万元。社员的集体分配每人平均达一百六十元。社员的存款也越来越多。

社队企业的不断发展，产值大了，收入多了，今后还要不要再发展？开始，有的同志不敢再发展，认为产值太大，产品太多，难于控制，搞得好是“样板”，搞不好就“撞板”。在这种情况下，公社党委抓住全社现有社队企业的状况，就要不要再发展和怎样去发展这个问题进行了分析，深感我社的社队企业虽然多，产值也比较大，但同形势发展的要求仍有差距。主要是有的企业的支农观点不够明确，怕支农吃亏，存在着机械产品多，支农产品少，个别企业的产品还出现了

转向。同时，在种养业方面发展缓慢，比较薄弱。面对这些问题，我们回顾多年来所走过的道路，认识到发展社队企业必须有一个明确的方向，为赚钱办企业是错误的，但办企业不注意积累资金，农业机械化就化不起来，农业生产也就无法大上快上。因此，要把企业整顿好，不断地端正支农方向，抓好社队企业的发展壮大，决不能怕“过头”而停滞不前。

思想明确以后，公社党委为了统一大家的思想和行动，响亮地提出：农业要大上，社队企业一定要大办，大打支农翻身仗，使社、队集体经济在一九七六年有一个较大的突破，为加速农业机械化的实现，为建设大寨县作出新贡献。为了首战必胜，我们先从检查资金使用入手，对社办企业积累的资金投放作出“五、一、四”的安排，即百分之五十用于装备农业，搞农田基本建设和购置农业机械；百分之十增建和扶助支农厂；百分之四十留厂扩大再生产。一年来，通过书记动手，发动群众，大干苦干，共打了四个大会战，并攻破了三个重点支农项目。一是充分利用本地资源，投资二十三万元，购置了凿岩机、空气压缩机、碎石机、电焊机等三十一台机件及设备，扩大石场的机械化生产，使这个场一九七六年的大、小石块生产量达到了三万四千多方，在减少了一百二十六人（从三百人压缩到一百七十四人）的情况下，仍增产了石块一万四千多方，不但满足了全社农田水利基本建设用石，建了九十多座桥闸，砌了十五公里石堤，巩固了上游险段，还减少了大、小队买石、运石的成本开支十万多元。二是由社队企业拿出八万元资金装配搞水泥船的设备，

组织水泥船厂上马。经过十一个月的奋战，已经建成投产，为队队实现交通运输船艇化打下了基础。三是由社队企业投资一万四千元，连同农机厂、机电厂等十个单位共拿出八万多元会同公社造纸厂搞“井冈霉素”大会战，新建了一座“井冈霉素”车间。建成后，已生产了一万八千多斤“井冈霉素”农药，对及时扑灭早晚造水稻的纹枯病，收到了良好的效果，群众称为“还魂药”。四是大抓种养业的发展。首先，大养其猪。全社办起了集体养猪场二百七十个，一九七六年全社的生猪饲养量达到了四万二千四百多头，比一九七五年增加了二千一百多头，增长百分之五点四，超过了一人一猪。猪多、肥多、粮多，各项作物也全面增产。各大队、生产队还大养“三鸟”(鸡、鸭、鹅)，种植竹、果、木。一年多来，全社发展了“三鸟”场十七座，养“三鸟”六万五千多只，并充分利用“五边”地和山坡地种了竹子五百亩，种了落雨杉、苦楝树、香大蕉、李子等果木二十四万多株，许多大队出现了五业兴旺的新局面。

在发展社、队企业过程中，我们深刻地体会到，要办好社队企业，必须不断整顿，坚持以阶级斗争为纲，加强党的领导，不断排除修正主义路线的干扰，批判资本主义倾向，立足于为农业服务，这样才能更好地发挥社队企业为促进农业生产，壮大集体经济，巩固无产阶级专政的作用。一九七六年以来，我们着重抓了以下三个方面的工作：

一、整顿企业的经营方向，把偏离社会主义方向的企业转上支农的轨道 一九七六年以来，针对一些企业为农业服务思想不够明确，支援农业只满足于生产几件支农产品，没

有充分发挥人民公社“一大二公”的优越性，没有起到在人力、财力、物力上真正支农；甚至有的企业把工业支援农业的社会主义协作关系看成是单纯商品交换的关系，一度从利润出发，只着眼于某项产品可以多盈利，因而不顾农业需要，只顾多产车床等机械产品，使企业背离了社会主义方向，影响了农业的发展。我们组织社队企业的干部、职工学习华主席的指示，联系过去办企业的情况，认真总结经验教训，使大家认识到，要办好企业，就必须坚持政治挂帅，坚持支农第一，坚持以工促农，坚持为农业服务的社会主义经营方向，反对“利大大干，无利不干”的资本主义倾向。只有这样，才能使社队企业真正为农业服务。通过学习、总结，使大家明确了支农方向，树立了为农业服务的思想。在支农方面，坚持做好“五个优先”：农业生产需要的农机具，优先修配和制造；各项作物生产需要的肥料、农药，优先生产和供应；农业机械化需要的设备，优先配套；农田基本建设需要的资金、原材料，优先解决；农业机械化需要的人材，优先培训。一九七六年，为了解决发展养猪的饲料加工问题，公社农机厂和机电厂等单位，大力协作，优先制造粉碎机，使全社二百二十五个生产队很快有了杂品饲料加工的粉碎机。一九七七年春，久旱无雨，严重威胁着春耕春种。为了增加农业用电，解决春耕用水，保证抢插工作顺利进行，社办厂全力以赴，除了出动二千五百多人投入支援春耕抗旱外，还送电到农村、送水到田头、送燃、材料到大、小队，送技术人员到工地，帮助大小队解决抗旱的一切问题。公社机械厂、造纸厂、粮食出口加工厂不但把电力全部供给农业抗旱

使用，还把四台共五百四十马力的柴油机开动起来，把发出的三百多个千瓦的电量并上了电网，使每天的农用电力增加了五千多度，保证了全社五百一十台水泵有足够的电力抽水，解决了一万五千亩冬闲田及时插秧。机床附件厂把所存的机油全部送到登州大队去，保证柴油机的用油，解决这个大队一千一百多亩高旱田的缺水，加速了抢插进度。为了更好地支援农业，社办企业还采取了厂队挂钩的办法，从农机具的保质降价，降低维修工资、缩短工时，产品少收材料或不收材料，设备低价供应，产品降价出售及挂钩搞高产试验田由企业包肥料、包管理等去降低农业生产的成本，减轻生产队的负担，实现增产增收，促进集体经济的壮大和发展。如公社机械厂拿出了十六台车床，每台以五千五百元的价格出售，武装了各大队的农机具维修厂，每台少收三千元，仅这部分就使大、小队减少开支四万八千元。最近，对水泥船的供应，我们规定只收回材料费的百分之三十，造价按成本少收百分之二十，以尽量减少生产队的开支。

二、检查产品供应上存在的问题，加强领导，采取措施，逐步把企业的产、供、销纳入国家各级计划 一九七六年，我们成立了一个供销经理部，通过管思想、管方向、管业务，加强对产、供、销方面的具体领导。各企业每年要编造生产计划上报审查，所有产品纳入供销经理部管理，做到有计划生产，有对口单位，有生产合同，有计划销售，使企业的产、供、销逐步走上正常的轨道。

三、整顿企业的经营管理 为了缩小工农差别，调动农业社员与企业人员的积极性，我们在一九七六年七月，认真

总结和推广了赤花大队企业人员"在厂劳动，亦工亦农，回队分配"的经验。全社十三个大队的企业人员，全面实行了在厂劳动，回队分配的办法，不搞高工分，高补贴，高奖励。并根据亦工亦农的原则，企业人员农闲做工，农忙务农。每个企业人员每年都有三个月以上时间参加农业生产劳动，密切了企业人员与农业社员的关系，共同搞好集体生产。

四、社队企业要积极帮助穷队改变面貌 过去，我们有的同志对穷队不是一分为二，看不到穷队蕴藏着巨大的社会主义积极性，把穷队看成是一个"包袱"，认为他们条件不好，分配低，难以改变。为了统一对帮助穷队改变面貌的认识，我们引导大家学习第一次全国农业学大寨会议提出的，关于实现大寨县的六条标准的规定，使大家认识到帮助穷队发展集体经济，逐步赶上富队，是缩小穷富差别，走共同富裕道路的一项光荣任务。为了争取早日建成大寨式公社，公社党委对加速改变穷队面貌采取了几条措施：1.公社党委十二名成员，有九名分别到六个穷队去蹲点，帮助这些大队认真贯彻执行"以粮为纲，全面发展"的方针，正确处理好发展农业同发展队办企业的关系，既抓好农业，又办好企业。2.厂队挂钩，部门包干，帮助穷队因地制宜，广开门路，挖掘潜力，开展以种养为主的副业。3.在各企业中拿出五十多吨钢材，二百多吨水泥及二十多万元资金，帮助生产条件较差的队搞好农田基本建设。4.从资金、物资、种苗、机械等方面帮助穷队开展多种经营。每年贷给穷队的现金有十多万元，使全社的队办企业从一九七二年的二十八间增到一九

七六年的六十一间。一九七六年，公社还从企业收入中，拿了五十四万元帮助了四个大队兴建两个二级排灌站，一个船闸和一座桥闸。在各方的支援下，原有的七个后进大队已有六个起了显著变化，在八十二个分配一百元以下的生产队中，已有七十七个队的分配水平提高到每人一百元以上。目前，各大队的队办企业正逐步趋向平衡，穷富之间的差距正在逐步缩小，为逐步过渡到公社一级所有制创造条件。

东沟公社立足农业发展社队企业的调查

湖北省鄂城县东沟公社在一九七〇年北方地区农业会议精神的鼓舞下，随着农业学大寨运动的蓬勃发展，积极地、因地制宜地大办社队企业，出现了农业与企业相互促进，全面发展的新局面。全公社七十五个社队企业，一九七六年总收入二百三十万元，占三级经济总收入百分之二十八点四。随着社队企业的迅速发展，进一步促进了农业生产的大幅度上升。一九七六年，粮食总产量比一九七〇年增长百分之八十一点五；棉花增长一点八七倍；油料增长三点九三倍；生猪增长百分之六十七点六；每人平均纯收入增长百分之三十八。对国家的贡献也越来越多。

东沟公社的社队企业是按照农业生产的需要，充分利用本地资源，逐步发展壮大起来的。这个公社大部分耕地在梁子湖和保安湖边。过去，一遇大雨，湖水就泛滥成灾，收成很不稳定。在农业学大寨，大搞农田基本建设中，公社党委抓住水害这个主要矛盾，率领广大群众围湖筑堤，修闸建站。围湖筑堤，需要大量的石头，公社就办起了采石厂。几年来，共开采块石十万多立方，使全公社近百里的围堤和护坡用上了石头，还为修闸建站预制了一部分涵管。这样，既节省了

大量投资，又及时地满足了水利建设的需要。经过几年大规模的治水，这个公社的耕地面积由四万多亩增加到六万多亩。随着耕地和高产稳产田面积的扩大，以及农业机械的日益增多，公社就积极创造条件，办起了农机修理厂，不但担负了全公社中小农具的生产和农机具的中小修理，还能成批制造机耕船、脱粒机、扬场机等一些农业机械。东沟历来是肥料不足、产量低，公社和大队就先后办起了养猪场，大搞养猪积肥，并利用当地丰富的腐植酸肥资源，办起了年产千吨以上的腐植酸肥厂。本地有煤炭资源，他们又办起了小煤矿，除了解决当地生产、生活用煤外，还对国家作出了贡献。社队企业的发展，不仅从物资上直接地支援了农业，而且为公社、大队积累了许多资金。单就社办企业来说，向公社提供纯积累一百多万元，其中用于农田水利基本建设的资金达三十多万元，用于购置农业机械的六十多万元。所有这些，对于改善生产条件，促进农业高产稳产，巩固壮大人民公社集体经济，都发挥了重要的作用。

生产条件的不断改善，农业生产的迅速发展，反过来又为社队企业的发展开辟了广阔的道路。围湖建闸以后，他们利用开垦的荒湖办起了良种场，一年提供良种十四万多斤；利用内湖水面办起了植莲场，六年来为外贸出口生产白莲子二十多万斤；利用深沟大渠两岸办起了林场，栽植水杉十一万多株。随着各种农作物产量的不断提高，又进一步推动了社队农副产品加工的发展，使全公社的社队企业呈现出一派繁荣兴旺的景象。

社队企业大发展带来的大变化，使广大干部、群众更清

楚地看到了社队企业的巨大优越性，看到了人民公社的光辉前景，从而更加热爱社队企业，齐心协力来办好社队企业。同时，从这个公社社队企业迅速发展的事实证明，只有因地制宜办企业，充分利用当地资源，避免搞“无米之炊”，才能使社队企业健康地向前发展。

但社队企业的发展，也不是一帆风顺的，而是经历了激烈的阶级斗争和两条路线斗争的。开始，公社党委对办什么样的企业，怎样办好企业，认识上是不一致的，而是通过反复学习毛主席和华主席关于发展社队企业的重要指示，在斗争的实践中，不断地提高认识，统一行动的。

前几年，这里曾经一度烧窑卖砖成风，公社本来已经办了一个砖瓦厂，可是，一些人单纯为了赚钱，竟然一个大队烧了三个窑，甚至生产队和社员私人也烧起窑来。不少地方搞得“牛不耕田去踩泥，薄膜盖砖不育秧，船不运肥去运砖”，严重地影响了农业生产。后来，在县委的帮助下，公社党委发动群众批判了这种单纯为了赚钱，脱离农业办企业的资本主义倾向，刹住了这股歪风。又如，公社农机厂，一九七三年厂里有的人认为，搞修理“油水不大”，说什么“烧茶不如烫酒快”。他们不修理送上门的农业机械，却以高额的工资，名目繁多的补助，从外地请来几个所谓的“能人”(后来查明，其中有的是贪污犯、劳改释放犯)，到处套购原材料，东拼西凑，造什么电动机，搞什么汽车修理，骗人捞钱，这几个家伙从中牟取暴利，大发横财。搞了一年多，就把这个厂一万多元的资金搞光了，厂子也几乎搞垮了。严峻的阶级斗争现实给公社党委深刻的教训，使他们认识到：思想路线

不对头，脱离农业办企业，必然要走上邪路，就是办直接为农业服务的企业，也同样会走到邪路上去。

兴办社队企业能否坚持正确的方向，关键在公社党委。如公社办养猪场、采石厂和腐植酸肥厂，多数人认为，这是发展农业生产的需要，而且本地又有资源，应当积极把它办好。但也有少数人认为，办这样的企业，投资大，收入少，麻烦多，划不来。经过多次讨论，大家才统一了认识，认为伤农的企业赚钱再多也不能办，服务农业的企业，收入不大也要办。现在，这个公社已有的十四个社办企业，都是围绕农业，就地取材办起来的。

思想统一了，步调就一致了。公社党委自觉地把办好社队企业列入议事日程。近两年来，派出工作队帮助社队企业进行党的基本路线教育，把端正企业的方向道路作为重点来抓。在配备企业领导班子上，公社党委选派那些思想作风好，有干劲，热心为农业服务的人来担任领导职务。同时，注意保持企业领导骨干的相对稳定，每个社办企业都有一、两个具有多年办企业经验的同志。对于企业的经营管理，公社党委也是比较重视的。比如，在企业人员的劳动报酬上，原来从生产队抽到企业的人是实行固定工资制的，一九七五年都改为回队分配。这样，既缩小了企业人员与生产队社员之间在劳动报酬上的差别，又使企业人员不脱离生产队，生产队社员也安心务农。对于企业的积累，党委严格把关，保证企业积累的资金做到合理使用。一九七六年，社办企业的积累，用于企业扩大再生产的占百分之五十四点三；用于农业和帮助穷队的占百分之四十二点一；用于文教卫生事业的占百分

之三点六。这样，使社队企业更好地坚持了为农业服务的方向。

湖 北 省
咸宁地区 人民公社企业管理局 学习调查组
鄂 城 县

利用城市郊区有利条件
因地制宜发展社队企业

——武汉市洪山区发展社队企业情况的调查

洪山区是武汉市的近郊区，有十一个公社，二百一十二个生产大队，二十九万农业人口，二十五万多亩耕地，以生产蔬菜为主。多年来，洪山区根据城市郊区的特点，因地制宜办企业，积累了经验。

一、合理使用劳动力，建设一支亦工亦农的新型农民队伍 近几年来，他们改变了过去国家征用土地就要增加国家职工的作法，将征用土地多出来的劳动力集中起来，大办社队企业。这不仅减轻了国家负担，而且在农业生产大忙季节，全体社队企业人员又能全力以赴投入农业生产，保证了农时，促进了农业生产的发展。几年来，这个区还在社队企业中安排了不能参加农业劳动的老弱病残一千六百多人，这样做既体现了党和政府对人民的关怀，又发挥了他们力所能及的作用，为社会创造了财富。他们又先后办起了七个社办盲人厂，不仅为国家积累资金六十多万元，而且节省了救济费二十多万元。青菱公社石咀盲人厂集中全公社盲、聋哑人六十多人由打草绳发展到生产电焊机、配电柜，产品质量完全符合国

家标准，受到用户好评。

二、实行厂社挂钩，把产供销纳人国家计划的轨道 目前，百分之六十以上的企业都实行厂社挂钩，为国营、合作工厂加工产品部件；同时，大企业对社队企业帮思想、帮技术、帮设备、帮资金，促进社队企业发展。这种大厂帮小厂，小厂为大厂，厂社挂钩的办法，不仅使社队企业的原材料有了来源，技术要求有了保障，防止社队企业为了找原料，找市场，采购人员满天飞的不良现象，防止了阶级敌人钻空子，堵塞了资本主义漏洞，而且使大厂在不增加厂房，不征用土地，不增加职工，不增加设备，不增加投资的情况下，扩大了再生产，有利于多快好省地建设社会主义。

三、加工改制大工业的边角余料和“废物”，变废为宝，为国家作出贡献 一九七六年，社队企业按照不与大工业争原料的原则，利用大工业的边角余料，生产中小铁制农具二十万件，生产日用五金三十五万件；利用废酸、废碱、废油、废渣、生产各种化肥一万七千吨，生产氯化钙、硫酸钡、硝酸钠等化工产品二千三百余吨，不仅节约了大量物资，支援了国家建设，增加了集体收入，而且在保护环境卫生、防止公害方面作出了贡献。

四、利用城市资源和自然资源，大搞副食品生产，为城市人民生活服务 近几年来，这个区利用城市居民潲水、餐馆食堂的“下脚”以及豆渣、粉渣等大力发展畜牧业，办起了社队畜牧场一百二十七个，发展生猪十二万六千头，占全区生猪饲养量的百分之四十四。全区的社队企业还发展奶牛一千六百头，占全区奶牛喂养量百分之九十五。他们还打响

了"改造荒湖塘，建设活鱼仓"的战斗，将市郊二万亩湖塘沼泽改造成方块精养鱼池，并利用城市生活污水养鱼，发展了社队养殖场五十四个，养殖水面达六万余亩。他们还利用市郊荒山办起了社队林场、果园场和茶场，造林三万九千多株，种植果树二十六万多棵，种茶七百亩。几年来，这个区的社队企业为把郊区办成副食品生产基地作出了很大成绩。

现在，全区共办社队企业七百六十五个，一九七六年社队企业总产值占人民公社三级总收入的百分之六十四，加快了建设社会主义大农业的步伐，有力地支援了国家建设，为城市人民供应了大量的副食品，愈来愈显示出了社队企业的巨大作用和强大的生命力。

武汉市农机社队企业管理局
武汉市洪山区人民公社企业管理局 调查组

社队企业大发展 农村面貌大改观

黑龙江省肇东县宋站公社因地制宜，充分利用当地有利条件，大力发展社队企业。从一九六九年以来，先后办起了农机具修造厂、皮毛制毡厂、自行车配件厂、硅整流器厂、食品冷冻厂、砖瓦厂、木器厂、针织厂、食品厂、水泥管厂等十九个工厂和养猪、养牛、养鹿、养蜂、养鱼、养禽、种马、奶牛等畜牧场。在社办企业带动下，队办企业也如雨后春笋、遍地开花。各大队先后办起了铁木加工厂、砖厂、小编织厂、小被服厂、米面加工厂、畜牧场、果园等八十多处。一九七六年，社队企业总收入一千二百万元，从一九六九年到一九七六年累计产值达三千一百八十多万元。社队企业的蓬勃发展，促进了农业生产大干快上，展示了社会主义新农村的美好前景，使农村的面貌发生了深刻的变化。

一、社队企业的发展，加快了农业生产的步伐。

几年来，他们从社办企业积累中拿出一百五十九万多元，用于购买农业机械、兴修水利、增肥改土、育树造林、发展畜牧、修桥筑路，建设社会主义新农村，有力地促进了农业机械化和农田基本建设。文化大革命前，全社只有六台拖拉机，还是国营的；现在拥有拖拉机三十三台。办社队企业前，公社没有一辆汽车，现在有了九辆；现在全公社队队通了电，

有各种农业机械一千一百台，比办企业前的一九六八年，增加七百多台，非田间作业和农副产品加工，基本上实现了机械化。过去，宋站盐碱地多，干旱缺水。办社队企业前，粮食亩产不到二百斤；现在经过大量的增肥改土和打井抗旱，使大部分土地都程度不同的得到了改良，增加了土壤肥力，降低了盐碱程度，提高了抗旱能力，粮食产量持续上升。一九七六年在灾多灾重的情况下，粮食亩产达到三百七十斤。办企业前，全社一个上《纲要》的生产队也没有，一九七六年，出现了四十九个上《纲要》的生产队。还有一个大队，二十个生产队过了"黄河"，一个大队、两个生产队跨了"长江"。农业生产的迅速发展，促进了林、牧、渔全面发展，为社会主义建设和满足城乡人民生活需要，支援外贸出口，提供了日益增多的农副产品。

二、社队企业的发展，加速了公社工业化的进程。

公社办了十九个工厂，有四十至一百六十千瓦发电机组十部，机床二百一十多台，具有铸造、锻冶、铆焊、机械加工、喷漆、拉丝、冲压、电镀、抛光等多种生产能力，产品达到一百五十多种，其中有十一种纳入了国家计划。农业用的产品主要有铡草机、脱粒机、粉碎机、打浆机、钻井机、化肥、砖瓦、水泥管和其它各种铁木农具；工业用的产品有整流器、减压起动器、潜水电机控制箱、电焊机、充电机、稳流器、电焊钳子等；生活用的产品有服装、鞋帽、医药、五金、毛毡、酱菜、食品等；还生产速冻土豆、毛豆、冻鹅、冻兔、冻鸡、分割牛肉等食品出口国外。由于有了这些厂子，一些吃穿用的工业产品，可以就地加工，方便了社员群众，减轻

了国家负担。由于公社工业化的水平不断提高，社队工业已经成为三级农机修配网的主要组成部分，做到了小修不出队，中修不出社（有的大修也可以不出社）。公社办工业在不增加国家大量投资、劳动力指标、工资金额和商品粮供应的情况下，做到花钱少，收效快，贡献大。既有利于支援农业，又改变工业布局，加速公社工业化的进程，是多快好省地发展社会主义工业的重要途径。

三、社队企业的发展，提高了公社公有化的程度。

社办企业的发展，使三级经济相互之间比重发生了显著的变化。一九七六年，三级经济总收入一千九百五十万元，其中公社一级达到一千二百万元，占三级经济总收入的百分之六十一点五。并先后从社有经济积累中拿出十一万元支援了十一个穷队。过去，对那些有困难和遭灾的生产队，一心想扶助，就是经济上无力量；办企业后，对那些经济基础比较薄弱、生产上不去的生产队，从经济上都给予了支援。由于公社经济力量的不断增强，穷富队之间的差别逐步缩小，这就为将来向完全的、单一的公社所有制过渡创造了条件。

四、社队企业的发展，促进了农村各项社会主义事业的发展。

几年来，他们从社办企业积累中拿出二十一万元，用于发展农村教育，普及合作医疗，开展业余文艺、体育活动，大办农村有线广播，扩大福利事业。利用社办企业积累的资金，成立了一个流动电影放映队，自办了一所"五·七"大学和一个工业诊所。还从社办企业积累中拿出三十六万多元，帮助十五个生产队修建一百二十间砖瓦结构的"五·七"民

校和仓库，为九十六个生产队"五·七"民校装备了桌凳。
还从公社砖瓦厂拿出红砖三千多万块，支援大小队修建猪圈、
厕所和井房二百一十个。文化大革命前，在宋站，只是街里
有一座半土半砖的供销社，农村根本没有砖瓦房。现在，街
里大多数部门都新建了砖瓦房，农村有百分之四十的生产队
集体盖了砖瓦房，还有相当一部分社员也盖上了砖房。

五、社队企业的发展，使人们的精神面貌发生了深刻变化。

广大社员群众，随着社队企业的发展和公社公有化程度
的提高，人民生活的改善，进一步看到了人民公社"一大二
公"的优越性，决心冲破小生产的狭隘眼界，紧密地把自己
的前途和命运同人民公社、同集体经济的发展联系在一起，
更加相信和依靠党的领导，更加热爱社会主义，想往共产主
义，坚定了走社会主义金光大道的信心和决心。思想开阔了，
觉悟提高了，志气更大了，干劲更足了。干群一条心，上下
一股劲，革命加拚命，越干越有劲，"爱社迷"、"红管家"、"铁
姑娘"、"老黄牛"队队都有，新思想、新风尚、新习惯大大发
扬。大家决心用自己的双手把宋站建设成为繁荣昌盛的乐园，
为社会主义革命和社会主义建设做出新贡献。

兴办社队企业的实践，使宋站公社广大干部、群众越来
越深刻地体会到，大办社队企业是人民公社发展的必然趋势，
发展社队企业，决不是一个经济问题，它对于巩固农村社会
主义阵地，加强无产阶级专政的物质基础，为逐步实现"两
个过渡"，缩小三大差别，都有着极其深远的意义。

黑龙江省社队工业管理局

茁壮的幼苗　伟大的希望

——我们是怎样发展壮大社队企业的

中共山东省泰安县省庄公社委员会

我们公社在北方地区农业会议精神的鼓舞下，广大干部、群众高举毛主席的伟大旗帜，认真贯彻执行"以农业为基础、工业为主导"发展国民经济的总方针，在大力发展农业生产的同时，积极发展社队企业。经过五、六年的艰苦奋斗，社办企业已发展到十九处，有百分之九十四的大队办起了工副业。一九七六年，社队工业的总产值达一千六百多万元，比文化大革命前提高二十四倍。社队企业的发展，促进了社有经济的发展，壮大了集体经济，加快了农业"四化"的进程，促进了农业生产。一九七六年，全社粮食亩产达到一千四百斤，向国家提供商品粮一千六百万斤。广大干部、群众高兴地说："毛泽东思想指航向，工农携手同向前，社队企业金光闪，美好希望展眼前！"

在斗争中大办社队企业

在无产阶级文化大革命中，我们公社掀起了农田基本建设的热潮。但是，搞了园田，缺乏资金买机械，搞了一些水利工程，机械不配套，不能发挥效益，仍然是"水在河里流，

人在岸上愁”。怎么办？公社党委从毛主席关于“公社农民以农为主……在有条件的时候，也要由集体办些小工厂”的光辉指示中受到启发，认识到办社队企业的重要性，决心兴办社队企业。但也有少数同志认为农民种地是本行，人民公社只要把粮食生产搞上去就行了，办工业是城市的事。实际上是怕办工业麻烦，弄不好犯错误！为此，我们就联系本公社办不办社队企业与发展农业生产的关系问题组织大家认真地学习了毛主席关于办好人民公社和发展社队企业的一系列指示，使大家认识到，一条腿跳舞，演不出好戏，必须一手抓农业，一手抓工业。于是，我们下定了决心，制订了规划，以大庆人“有条件要上，没有条件创造条件也要上”的革命精神，发动群众，落实措施，在全社范围内掀起一个大办社队企业的群众运动。

也就在社队企业大发展的形势下，万恶的“四人帮”跳出来百般破坏。叛徒江青大骂社队企业是“破烂货”。在我们县也有人鹦鹉学舌，窜到我们公社，胡说什么“省庄公社是唯生产力论的典型”叫嚷“不为错误路线生产”，煽动停工停产，妄图制造大乱，乱中夺权。个别有右倾保守思想的同志开始有“怕”字，怕戴上“走资派帽子”。还有一些人，瞧不起社队企业这株幼苗，看不到它的优越性，以种种借口指责刁难。以致出现了社队企业的帐号对外不生效，社办化肥厂不敢挂公社化肥厂的牌子等不正常的现象。

在“四人帮”刮起阵阵妖风的时候，我们坚信毛主席、党中央的指示无比英明正确，硬着头皮顶妖风。就在“四人帮”在当地的喽罗煽动冲击公社党委的关键时刻，我们组织

了万人大会战，展开了“顺直明堂河，废除柴草河，造地三千亩，河滩变良田”的战斗，经过一冬春的奋战，建成了农牧结合的农场，随后又建起了化肥厂、印刷厂、制药厂、糖厂、园艺场、桑蚕场等八个社队企业。在第二次全国农业学大寨会议以后，我们以揭批“四人帮”为纲，广泛开展了“四大讲”活动：大讲毛主席、党中央关于人民公社的一系列指示和华主席给湖南省委的一封信；大讲大办社队企业的重大作用和深远意义；大讲全国各地大办社队企业的经验；大讲本社大办社队企业的有利条件。使毛主席“伟大的、光明灿烂的希望也就在这里”的光辉思想不断深入人心。从而出现了一个自力更生大办社队企业的新局面。

自力更生　发展社队企业

如何办社队企业，开始有人认为，国家不投资，公社没力办。这时，我们就组织干部、群众认真学习毛主席关于“艰苦奋斗”、“自力更生”的教导，学习大寨、大庆艰苦创业的革命精神，并组织大队党支部书记和公社直属部门负责人，到遵化县参观，学习遵化人民靠“穷棒子”精神办工业的经验。还以“动手还是伸手？等、靠、要，还是自力更生”为题，展开了大辩论。通过学习和讨论，使大家提高了认识，明确了方向，解放了思想，看到了潜力，自力更生，就地取材，办起了社队工业。我们的具体做法是：

第一，因地制宜，就地取材，全面规划，合理布局　我们对于建什么厂，建在什么地方，除着眼为农业服务外，还根据国家的需要和当地资源、交通、电力、水源等条件，实

行合理布局。地处公社东南部的羊娄东岭，地下全是石灰石，我们就在这里建起了水泥厂。羊娄西岭粘土丰富，就在那里建了陶瓷厂。公社西北部有个大土岗，适宜烧砖瓦，就在这里建立了砖瓦窑厂。药厂需要靠山采药，就把药厂建在泰山脚下。糖厂需要大量的软化水，而安家林水库的水质，经过化验，不用软化，又靠近公社农场，便于两厂（场）合理使用劳力，我们就把糖厂建在安家林水库旁。把一些较大的工厂分布在各个地方，也便于缩小三大差别。

为了保证社队企业有足够的原料，我们除充分利用现有资源外，还大力发展多种经营，先后办起了农场、养猪场、园艺场、渔场、桑园。各大队还利用荒山、涝洼、河沟、堰边、四旁开展了大种大养，为工副业生产开辟了广阔的门路。南部地处涝洼搞起了粮棉间作、栽桑养蚕、植柳种苇、养藕养鱼等多种经营；北部山区发展了药材、林果、水库养鱼、沟涧育竹；人多地少的平原地区，除搞种养外，建立了各种作坊和“五·七”工厂。以后省庄为例，过去这个大队被称为“三穷三大”队：户穷、地穷、集体穷；村大、队大、窟窿大。自一九七一年以来，先后办起了十七个工副业项目，平均每年为农业提供资金十三万多元，基本上实现了农业机械化，一九七六年粮食亩产达到一千六百斤，公共积累六十万元，成为全社的高产富队之一。

第二，依靠自己的积累，扩大再生产，走“以厂养厂”的路子 一九七〇年前，我们首先在北山办起了石料厂，靠山吃山，积累资金。后来用石料厂的积累建起了建筑队、砖瓦厂。用“滚雪球”的方法，老厂带新厂，大厂带小厂，以

厂养厂。

第三，发扬“穷棒子”精神，艰苦创业 我们建水泥厂时，一百多名社员扛着镢锨，背着煎饼上工地，头顶蓝天，脚踏荒岭，睡在石窝，席棚底下闹革命。没有球磨机就利用废锅驼机壳焊接成“百家衣”，制成了两个小滚筒。公社还把准备盖礼堂用的三十立方木材用于厂房建设。不懂技术，就在实践中苦练。这样年年大干，年年扩建，从无到有，从土到洋，逐步发展到现在拥有四台球磨机，年产万吨水泥的水泥厂。

第四，一业为主，多种经营 我们公社社队企业采取了一业为主，多种经营的办法。把主产品叫做“正品”，把副产品叫“副品”，以“副品”养“正品”，扩大企业的积累。磷肥厂的硫酸和磷肥生产，成本偏高。后来就把磷肥生产过程中产生的氟气回收起来，制成了防治小麦锈病的农药“氟硅酸”，变害为利，又回收了硫酸车间产生的有害废气——三氧化硫，制成了液体硫酸铵化肥。这样，综合利用，既降低了磷肥的生产成本，又变害为利。水泥厂也是这样，除生产水泥外，还增加了石灰、石子、井圈、预制板、电线杆、水泥房架等十几种副产品，使水泥生产转亏为盈。同时也兴办了为大工业配套，为城市建设、为人民生活服务的企业。

第五，依靠群众，搞大会战 我们以大庆为榜样，集中优势兵力打歼灭战。一九七四年秋，建一个年产三千吨合成氨的化肥厂，社员白天战“三秋”，夜间送木料、拉沙子，还依靠群众自筹资金二百五十多万元，自制设备七十多台（件）。经过一年零三个月的苦战，一九七五年二月建成投产，年底

又扩建成年产五千吨的化肥厂。第二年又组织了兴建糖厂的大会战，做到了当年种甜菜、当年建厂、当年产糖。

以阶级斗争为纲　整顿巩固提高社队企业

毛主席教导我们："管理也是社教"。华主席指出："发展社队企业，必须坚持社会主义方向"、"对现有社队企业要加强领导，发现了问题，要积极整顿。"从一九七五年冬起，我们组织了一百人的基本路线教育工作队，进驻十八个厂（场），进行了全面整顿。可是，"四人帮"疯狂地叫嚷"整顿就是复辟"，他们伸向泰安的黑手也恶毒污蔑工作队是"还乡团"，狂叫"一律滚回去"。我们反复学习了毛主席亲自为我党制定的基本路线和华主席在第一次全国农业学大寨会议上所作的总结报告，使我们提高了路线斗争觉悟，辨明了是非，坚决顶住了这股妖风，工作队一个没有撤，整顿工作丝毫没有放松。

整顿从何入手？整什么？怎么整？我们的做法是：

抓班子建设。"政治路线确定之后，干部就是决定的因素。"经过整顿的公社农具厂调整、加强了领导骨干，端正了企业方向路线，使企业面貌发生了很大变化，一九七六年产值、利润都比上年翻了一番。公社党委为了加强对社队企业的领导，使社队企业的领导权，牢牢掌握在党领导下的贫下中农手里，决定由两名副书记专门抓这项工作，并健全了工交办公室和多种经营办公室，大队建立了工副业领导小组，公社直属各企业普遍建立了党支部，做到了厂子有人抓。

抓基本路线教育。只有路线对头，方向正确，社队企业才会健康发展。在"四人帮"鼓吹的"三自"（自找门路、自

由挂钩、自由发展）、"三高"（高工分、高补贴、高福利）的影响下，有些企业单纯追求利润。有的人说什么"瓦刀一拿，三元进家，不靠集体，有吃有花。"公社党委认真分析了这个情况，以厂、站、组为单位，采取摆现象，论危害，挖根源的方法，大揭大批了资本主义思想和经营作风，端正了社队企业的经营方向。

抓队伍思想建设。全社社队企业亦工亦农的职工已达五千五百余人，他们绝大多数出身于贫下中农，根子正，觉悟高，热爱集体事业。同时要看到，社会主义社会还存在着三大差别，有少数人向往城市，向往国营工厂，一旦掌握了技术，就想远走高飞。针对这种情况，我们狠抓了阶级教育、路线教育。组织企业职工认真学习毛主席著作，请"三老"（老党员、老贫农、老干部），忆"三史"（厂史、家史、个人成长史），上好阶级斗争课，提高了反修防变的觉悟，一九七六年，涌现出一千五百多名先进工作者，他们积极战斗在农村三大革命第一线，成长为有社会主义觉悟、有文化、有技术的一代新型农民。

抓企业管理。放手发动群众，批判"四人帮"的种种谬论，以大庆为榜样，揭矛盾，论危害，总结经验教训，建立健全了岗位责任制、劳动考勤制、设备维修管理制、安全生产制、质量检验制、经济核算制和技术操作规程等。根据社队企业亦工亦农，劳动在厂，分配在队的特点，突出抓了"定额记时计工制"，做到了思想抓学习，组织抓纪律，出勤抓记工，生产抓定额，成本抓核算，形成了一个群众管理网，一月一检查，一季一总结，一年一总评，并把企业的产、供、销逐

步纳入了计划轨道。公社化肥厂，开头“只要氨水淌，什么都好讲”，重生产，轻管理，事故多，消耗大。后来，认真贯彻“鞍钢宪法”，在各车间、班组，建立健全了“五大员”，严格执行了群众自己制订的各种规章制度，从而减少了“跑、冒、滴、漏”，一九七七年以来，产量超计划，原材料、燃料、动力消耗低于省定指标，被列为山东省工业学大庆的先进单位。

限国内发行

统一书号：4144·274
定　价：0.30 元